

# INFORME DE GESTIÓN ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

2020



## Cali

Calle 64N No. 5B-146  
Oficina 407c y 408c CENTROEMPRESA II  
PBX: (057-2) 489 0000



## Bogotá

Carrera 15 # 95 - 64  
Oficinas 205A y 206A  
PBX: (057-1) 746 1414



## Lima - Perú

Pasaje Los Aloes Mz 6 Lt 22  
Urbanización Los Jardines  
S.J.L

## JUNTA DIRECTIVA

Paula Vega Arboleda  
**Presidente de la Junta Directiva**

Oscar Darío Morales Rivera  
**Vicepresidente de la Junta Directiva**

Fernando de Francisco Reyes  
**Miembro de Junta**

Eduardo Otoy Villegas  
**Miembro de Junta**

Alberto Otoy Villegas  
**Miembro de Junta**

Paula Andrea Marín Henao  
**Secretaria General**



## ADMINISTRACIÓN

Juan Carlos Zambrano Parada  
**Gerente General**

Héctor Raúl Mateus Romero  
**Director UEN Infraestructura**

Carlos Mario Palacio Agudelo  
**Director UEN Servicios Industriales y Mineros**

Jean Pablo Maecha Puerto  
**Director UEN Proyectos Inmobiliarios**

Paula Andrea Marín Henao  
**Directora URC Administrativa y Financiera**

Alejandra Patricia Aristizábal López  
**Directora URC Cumplimiento**



# TABLA DE CONTENIDO

**INFORME DE GERENCIA Y JUNTA DIRECTIVA**

**ESTADO ACTUAL PROCESOS JURIDICOS**

**RESUMEN FINANCIERO**

**PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

**INFRAESTRUCTURA**

**SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS**

**PROYECTOS INMOBILIARIOS**

**CONTROLES Y CUMPLIMIENTO**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

# **INFORME DE GERENCIA Y JUNTA DIRECTIVA**

---

## 2020 AÑO DE PRUEBAS, ADAPTACIÓN, DESAFÍOS E INCERTIDUMBRE

El 2020 fue un año muy particular a nivel mundial, el año de la pandemia del Covid 19, el cual nos puso a prueba como personas, como grupos de trabajo, como empresas, como países, como sociedad. De repente nos vimos obligados a cambiar nuestros hábitos y rutinas, dejando las oficinas para trabajar desde casa, compartiendo los espacios con nuestras familias, todos desarrollando las labores y compromisos en un ambiente diferente, no siempre propicio para el trabajo. Debimos adaptarnos a una nueva forma de trabajar, de comunicarnos y de relacionarnos. La virtualidad se implantó en el día a día.

El ritmo económico creciente de los últimos años se vio drásticamente alterado, aumentó el desempleo, las producciones disminuyeron, el comercio se estancó y la vida cambió. Los gobiernos crearon políticas de ayuda para las personas naturales y las empresas, incentivos tributarios y auxilios prestacionales. Debido a las medidas implementadas para mitigar la crisis sanitaria, como los confinamientos obligatorios, el cierre de establecimientos de comercio, entre otros, la contratación a nivel global se desplomó, llegando a niveles cercanos al 3.5%. Colombia inició el año con un buen impulso, luego de varios años de crecimiento moderado aunque constante, pero la parálisis obligada debido a la pandemia, hizo que el 2020 fuera el peor año de la historia en términos de actividad económica, tanto así que presentó un decrecimiento del 6.8%.

Conciviles proyectaba el 2020 como un año de reafirmación, de logros, con un *backlog* interesante por ejecutar y unas expectativas de resultados positivos. Debido a la declaratoria de la emergencia sanitaria y el extenso confinamiento obligatorio a partir del mes de marzo, la compañía se vio impactada de forma negativa, pues las circunstancias fueron graves, imprevisibles e irresistibles y por ende impidieron la ejecución normal de las funciones de todos los trabajadores.

Sin embargo, siendo responsables de mantener la continuidad de la compañía, el trabajo, los ingresos de cada uno de nuestros colaboradores y su bienestar, logramos llevarlos a todos seguros a sus casas, para cumplir con la cuarentena. La situación biosanitaria se volvió una prioridad, así las cosas y acatando las órdenes del gobierno, una parte importante de nuestros clientes suspendieron los contratos de obra que nos encontrábamos ejecutando, y el inicio de las obras nuevas tuvo que posponerse. Como consecuencia, los ingresos económicos fueron muy reducidos debido a la imposibilidad de producir y facturar. Durante este tiempo parte del personal atendió la operación de Propal, el cual fue el único proyecto que no se detuvo, con el fin apoyar la fabricación de alcohol en los ingenios, insumo fundamental en la situación de pandemia.

Conscientes de esta situación, el Gerente General acompañado por la Presidente de la Junta Directiva y por el equipo Directivo de las diferentes UEN y URC, trabajaron en la búsqueda y diseño de estrategias que permitieran dar continuidad a la compañía y así conservar el empleo de todos. Varias acciones fueron implementadas en este sentido como las vacaciones colectivas para la mayoría de los empleados, las cuales fueron pagadas haciendo un esfuerzo importante de caja. El apoyo, colaboración y solidaridad de estos para con la compañía es de reconocer; no solo siguieron laborando durante sus vacaciones, sino que también estuvieron de acuerdo en realizar la revisión temporal de mutuo acuerdo a sus contratos o, en algunos casos, suspender los mismos.

Motivados por el espíritu solidario que ha caracterizado a Conciviles, los salarios inferiores a \$2.100.000 no fueron sujetos de revisión (estos corresponden al 80% del personal de la compañía), con la plena convicción que solo trabajando juntos lograremos salir adelante y que debemos continuar aportando nuestro granito de arena en la

Construcción de país, contribuyendo a su desarrollo como lo hemos hecho durante nuestros 70 años de historia y tratando de mitigar al máximo el impacto que pueda producir la difícil situación que se vive en la actualidad.

Esta nueva realidad de trabajo remoto, aceleró la transformación digital con implicaciones en las operaciones de los negocios, en los costos de transacción y en la forma de servir a los clientes, al punto que se convirtió en una prioridad la digitalización con una tecnología de primera, por lo que fue una necesidad aprovisionarse de los equipos y software indispensables para hacerle frente a estos nuevos retos.

El 2020 fue para Conciviles un año trascendental, puesto que continuamos con nuestra operación y logramos responder en la virtualidad sin mayor dificultad, garantizando la información, la transmisión del conocimiento, la tecnología, la seguridad, el cumplimiento y la confiabilidad de nuestros clientes, lo cual implicó un enorme esfuerzo y compromiso de todo el equipo.

Considerando las circunstancias antes mencionadas, tuvimos unos resultados destacables en los indicadores estratégicos; aunque la facturación tuvo una ejecución de solo el 45%, con una reducción de \$50.309 millones respecto a la proyectada, la utilidad neta fue de \$2.253 millones, es decir, superior a la utilidad esperada de \$1.494, esto es 760 millones por encima de la meta.

Así mismo, fue un año muy importante en materia de decisiones estratégicas para proyectar la compañía hasta el año 2026:

**1.** Al cabo del vencimiento del plazo que nos otorgó la implementación de la cláusula de salvaguarda y debido a las dificultades de facturación por el atraso de las obras, nos vimos en la obligación de solicitar a la Superintendencia de Sociedades una

reforma al acuerdo de reorganización modificando las fechas de pago, tanto de capital como de intereses y la tasa de interés pactada inicialmente, pasando esta del DTF al IPC. El 09 de septiembre, luego de 3 audiencias, fue confirmada la reforma del acuerdo, por parte de la juez del concurso, Susana Hidvegi Arango, la cual fue aprobada por el 84,04% de los acreedores.

Las fechas de pago quedaron establecidas de la siguiente manera:

CATEGORÍA	FECHA DE INICIO DE PAGOS
Entidades Públicas	30 septiembre de 2023
Acreedores Internos	30 septiembre de 2026
Demás Acreedores Externos	30 diciembre de 2028

**2.** Como emisores de valores, en cumplimiento a las instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia por medio de la Circular 028 de 2014 que presentó el Nuevo Código País y la Adopción del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas, se procedió a actualizar el Código de Buen Gobierno Corporativo, incluyendo los nuevos parámetros establecidos en dicha circular, pues la compañía es consciente que para lograr los objetivos corporativos es necesario un Gobierno Corporativo sólido que llame al compromiso de todos nosotros: accionistas, Junta Directiva, Alta Dirección y todos y cada uno de los trabajadores.

**3.** Con el grupo de Directores se estableció un comité interactivo e interdisciplinario, que tiene lugar al menos una vez al mes, para analizar constantemente la situación de la compañía, de sus actores externos e internos y así lograr reacciones prontas, dinámicas y asertivas. Contamos con un equipo humano altamente motivado y calificado en eficiencia de procesos y operaciones, análisis profundos e implementación de gestión de riesgos. Nuestro compromiso es con el crecimiento rentable y responsable, lo que implica un crecimiento sostenido de los ingresos y control estricto al gasto

para alcanzar una mayor eficiencia operativa. De la misma manera, se está trabajando en fortalecer nuestro sistema integral de riesgos para proteger la operación y el valor de la organización logrando, o en su defecto, mejorando la rentabilidad esperada.

**4.** Se enfatizó en los mecanismos de control, tales como el Comité de Cierre Contable, los Comités de Rendición de Cuentas de las Unidades Estratégicas de Negocios y Unidades de Recursos Compartidos y el Comité de Auditoría, que permiten mantener la revisión y seguimiento mensual al cumplimiento de los objetivos estratégicos y los riesgos del negocio, facilitando la toma de decisiones oportunas y mejorando la comunicación y sinergia entre la Alta Dirección y sus equipos de trabajo.

Adicionalmente, como instrumento para asegurar planes de trabajo alineados para el logro de los objetivos corporativos, se implementaron Comités de Estrategia, los cuales mediante el trabajo conjunto permitieron la planeación, ejecución, seguimiento y toma de decisiones para las estrategias.

Sus objetivos principales son:

- Promover asociaciones con compañías del sector para aumentar la participación en licitaciones y facilitar el acceso a pólizas y capital de trabajo.
- Generar nuevas oportunidades de negocio con clientes privados y fortalecer la relación con los existentes.
- Obtener oportunamente para el desarrollo de la operación capital de trabajo en el sector financiero y pólizas para presentación de ofertas.
- Asegurar la Alineación Total del Sistema de Gestión con la Planeación Estratégica.
- Fortalecer la financiación no bancaria.

**5.** Conscientes de la importancia de tener información oportuna, adecuada y transparente, de mantener la gestión y el control del conocimiento de la compañía, de realizar seguimiento permanente al cumplimiento de los objetivos y facilitar la comunicación entre todos, dadas las condiciones del trabajo remoto, se implementó de manera rigurosa a nivel corporativo la alimentación periódica de la plataforma *Monday*, la cual contiene toda la información sobre la operación, los procesos jurídicos y los procedimientos internos de la compañía, entre otros.

Esta plataforma es ágil, de acceso fácil y directo, permite dejar registro de las acciones ejecutadas y sus soportes y realizar consultas rápidas y precisas para la toma de decisiones.

**6.** Enfocados en optimizar nuestros métodos de planeación de proyectos, avanzamos en la implementación de una BMO (*BIM Management Office*), según la norma ISO 19650 BIM (*Building Information Modeling*), que nos permitirá el desarrollo del Estándar BIM en la compañía con el objetivo de homogenizar todos los proyectos bajo esta metodología y facilitar la planeación y la estimación de costos iniciales, así como el control de costos y avance de las actividades durante la ejecución. Actualmente, se está implementando en los distintos proyectos de las UEN.

Así mismo, estas herramientas se han incorporado en la realización de maquetas digitales, impresiones en 3D, renders y presentaciones audiovisuales que han facilitado la gestión comercial con los clientes.

**7.** La seguridad y salud de nuestros trabajadores y contratistas, así como el cuidado y protección de las comunidades y el medio ambiente, hacen parte de las acciones que realizamos a diario, alineados con el objetivo estratégico de resultados con responsabilidad

Muestra de esto, en septiembre del 2020 fuimos evaluados por el Consejo Colombiano de Seguridad frente al cumplimiento de la Guía RUC (Registro Único de Contratistas) obteniendo como resultado un cumplimiento de 94/100, frente a un cumplimiento promedio de 87/100 de la población nacional de contratistas RUC. Dentro de esta evaluación también se evidenció el cumplimiento 100/100 de las medidas de bioseguridad implementadas para los trabajadores.

**8.** Los Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente de la Compañía implementados bajo los estándares de las Normas ISO como herramientas para el cumplimiento de la Planeación Estratégica, fueron evaluados en agosto del 2020 por el ente certificador y no se encontraron desviaciones o incumplimientos que configuraran una “no conformidad”.

**9.** Se planificó la reestructuración del área financiera y tesorería, que incluyera un equipo motivado y calificado al que se le redistribuyeran los cargos y se le asignaran funciones y políticas claras, precisas y transparentes y que adquiriera un compromiso con la eficiencia en los procesos y las operaciones, lo cual se implementará en el 2021.

Para Conciviles, el 2020 concluyó con dificultades reales no solo por la crisis mundial desatada por la pandemia del Covid-19, sino por la complejidad de manejar los obstáculos y disposiciones negativas que genera una compañía en reorganización.

A pesar de las circunstancias, la compañía y su personal han enfrentado las adversidades buscando soluciones y logrando hacer valer sus 70 años de experiencia y trayectoria intachable. El año terminó con la llegada de las vacunas y la esperanza de ganarle así, terreno a la pandemia, que permita la reactivación económica que tanto necesita el país.

Son de resaltar las intervenciones del presidente Iván Duque al destacar la importancia que tendrá el sector de infraestructura en la reactivación económica, después del duro golpe que ha causado la pandemia del coronavirus, con el programa Compromiso por Colombia. El total de ese plan de reactivación supone \$167 billones, de los cuales el 53% se destina a las obras civiles; como lo ha manifestado en varias oportunidades el mandatario: *“Tenemos que meter el crecimiento económico en el centro de la reactivación y demostrar que las obras se concluyen, para que la confianza en la infraestructura no se pierda”*.

El programa bandera del Gobierno Nacional *“concluir, concluir y concluir”* que apunta a terminar y entregar los proyectos en todas las regiones del país con una inversión de \$2.3 billones para la ejecución de 28 proyectos entre 2021 y 2022. Así las cosas, tal como lo afirma un estudio de Fedesarrollo realizado a comienzos del año, *“la infraestructura es respuesta a la crisis, ya que un aumento de la inversión en este sector, equivalente al 0.5% del PIB anual, aumenta la tasa de crecimiento económico en 0.8 puntos porcentuales cada año. En consecuencia, por cada peso invertido en el sector de infraestructura se genera 1.6 de actividad económica”*.

Vale la pena resaltar, algunos de los proyectos clave para la infraestructura, como lo son:

- **Proyectos de APP's**

- Río Magdalena: \$3.8 billones.
- Buga – Buenaventura: \$4.3 billones.
- Troncales Magdalena C1 y C2: \$7.4 billones.
- Accesos Norte II: \$2.6 billones.
- Malla Vial de Cali: \$3 billones.
- Canal del Dique: \$3 billones.

- **Concluir, concluir y concluir**

- 28 proyectos de vías a ser terminados entre 2021 y 2022: \$2.3 billones.

- **Vías para la Legalidad**

- 21 corredores priorizados en 18 departamentos entre 2021 y 2030: \$9.2 billones.

- **Acueductos y PTAR's**

- Proyectos a desarrollarse entre 2021 y 2022: \$1.4 billones.

- **Aeropuertos**

- San Andrés, Cartagena, Suroccidente: \$2.9 billones entre 2021 y 2022 y \$9.3 billones entre 2023 y 2030.

El 2021 se presenta como un año alentador y prometedor para el cual Conciviles se ha preparado y aunque debemos seguir enfrentando grandes retos como lograr el acompañamiento de las aseguradoras para la obtención de pólizas, la consecución de recursos para la ejecución de las obras, puesto que estamos convencidos que sólo las compañías que tienen acceso oportuno a la financiación, son las que logran mejores niveles de desarrollo y buenos resultados. Para reforzar nuestra posición en el mercado, debemos sacar a la compañía de reorganización y reestablecer una relación más fluida con las entidades bancarias y de financiación, al igual que con clientes y socios. Como compañía tenemos la certeza que con el equipo humano que nos apoya, la experiencia, las ganas, y el incansable acompañamiento de los accionistas y los miembros de la Junta Directiva continuaremos construyendo a Colombia y haciendo historia.



Juan Carlos Zambrano Parada  
**Gerente General**



María Paula Vega Arboleda  
**Presidente Junta Directiva**



# **RESUMEN FINANCIERO**

---

La presente información se encuentra ajustada a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Continuando con la estrategia de poder acreditar ante el RUP la experiencia de CONCIVILES S.A., por medio, inicialmente de CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S. y posteriormente por medio de PROYECTOS CONCIVILES S.A.S. y debido a que éstas podían adquirir la experiencia de CONCIVILES S.A. únicamente durante tres años de su existencia, se tiene previsto para el año 2021, la creación de una nueva filial.

Estrategia que ha permitido que CONCIVILES S.A., a través de dichas filiales aumente su oportunidad de presentarse en diversos procesos licitatorios y ofertas privadas.

Como quiera que el único accionista, tanto de CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S., como de PROYECTOS CONCIVILES S.A.S. es CONCIVILES S.A., el resultado presentado en este informe corresponde al consolidado de las tres sociedades, así:

CONCEPTO	CONCIVILES S.A	CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S	PROYECTOS CONCIVILES S.A.S	TOTAL
<b>INGRESOS OPERATIVO</b>	22,737	0	9,502	32,239
INGRESOS OPERATIVO	22,737		9,502	32,239
INGRESOS COMUNES ENTRE EMPRESAS				0
<b>COSTOS OPERATIVOS</b>	20,295	0	9,457	29,752
COSTOS OPERATIVOS	20,295		9,457	29,752
COSTOS COMUNES ENTRE EMPRESAS				0
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	2,442	0	45	2,487 7.7%
GASTOS ADMON	4,670		60	4,730
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	861		1,692	2,553
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	-1,367	0	1,677	310 1.0%
INGRESOS NO OPERATIVOS	4,778	0	151	4,929
GASTOS NO OPERATIVOS	2,744	15	17	2,776
IMPUESTOS	0	0	210	210
<b>UTILIDAD NETA</b>	666	-14	1,601	2,253 7.0%

El resumen de los estados financieros consolidados del año 2020 se presenta a continuación:

CONCEPTO	TOTAL
<b>INGRESOS OPERATIVO</b>	32,239
INGRESOS OPERATIVO	32,239
INGRESOS COMUNES ENTRE EMPRESAS	0
<b>COSTOS OPERATIVOS</b>	29,752
COSTOS OPERATIVOS	29,752
COSTOS COMUNES ENTRE EMPRESAS	0
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	2,487 7.7%
GASTOS ADMON	4,730
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	2,553
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	310 1.0%
INGRESOS NO OPERATIVOS	4,929
GASTOS NO OPERATIVOS	2,776
IMPUESTOS	210
<b>UTILIDAD NETA</b>	2,253 7.0%

## INGRESOS OPERACIONALES

Durante el año 2020 la dificultad más grande que enfrentó la compañía, debido a la situación de emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional, fue la imposibilidad de ejecutar las obras y facturar lo presupuestado.

Sin embargo, se alcanzaron ingresos operacionales por \$32.239 millones más otros ingresos operativos asociados a recuperaciones de provisiones por valor de \$2.553 millones.



Dichos ingresos se encuentran asociados a las tres Unidades Estratégicas de Negocio (UEN), tal como se presenta a continuación:

### INFRAESTRUCTURA

La declaración de emergencia sanitaria decretada a nivel nacional y mundial desde el mes de marzo de 2020, como medida para evitar la propagación del virus COVID19, además del confinamiento obligatorio, ocasionó que los proyectos que en ese momento se encontraban en ejecución, tuvieran que ser suspendidos temporalmente.

El proyecto de la Ruta del Sol se reactivó en el mes de julio, de manera cuidadosa y adoptando todas las medidas de bioseguridad requeridas por el Ministerio de Salud. De esta manera, logró alcanzar una facturación del 73% de la meta esperada.

En La Guajira, se vio afectado, no solo por la declaratoria de emergencia nacional, sino por la huelga declarada por el sindicato de trabajadores de

El Cerrejón, el proyecto Barreras Cortaviento. A pesar que se esperaba que este proyecto aportara el 33% a la meta de facturación, ejecutándose completamente en el año 2020, se reactivó en el mes de noviembre, alcanzando tan solo un 5% de su facturación.

La meta total de facturación para la UEN, se estimó en \$50.833 millones, de los cuales, debían conseguirse nuevos negocios por valor de \$53.333, que permitieran facturar durante el año 2020, \$14.000 millones, es decir el 28% de dicha meta.

La UEN superó la consecución de nuevos negocios y se logró la adjudicación de tres contratos por valor de \$61.418 millones, sin embargo, la facturación alcanzada por este concepto fue de \$391 millones, esto es, el 3% del 28% esperado.

### PROYECTOS INMOBILIARIOS

La UEN no alcanzó oportunamente el cierre financiero de la totalidad de viviendas que se esperaba facturar en el año, es decir que la facturación fue de 3.956 millones (48.7%) de la meta planteada en \$8.110 millones.

A pesar de lo anterior, el proyecto Portal del Valle ubicado en Roldanillo, las etapas compuestas por Ceibas, manzana 1, 2, 3 4 y Acacias 1 y 2A, se encuentran vendidas en su totalidad y en proceso de escrituración, facturación, desembolso de recursos y entrega a propietarios.

### SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS

La facturación total esperada para el año 2020 era de \$31.816 millones, de los cuales 25%, es decir \$8.000 correspondía a nuevos negocios, sin embargo, durante el año no se logró la adjudicación de nuevos proyectos que permitieran a la UEN la facturación del 25% esperado.

## GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales alcanzaron \$4.730 millones, lo cual representa un decrecimiento del 18.4% respecto al año 2019, debido principalmente a que Desde el momento en que se decretó el confinamiento obligatorio, la compañía acogió la recomendación del Ministerio de Trabajo, de enviar a vacaciones colectivas, a la mayoría de sus trabajadores, desde el 23 de marzo hasta el 30 de abril de 2020, con el fin de mitigar el impacto de la declaración nacional de emergencia sanitaria, no obstante, la operación no se suspendió, pues los funcionarios de Conciviles apoyaron la compañía decidiendo trabajar aun estando en vacaciones.

A partir de mayo de 2020 y teniendo en cuenta que no era posible continuar en vacaciones colectivas y que las obras no se habían reactivado, se hizo necesario suspender 20 contratos de trabajo en casa matriz y 113 en las UEN.

Para el personal que quedó activo, se implementó de mutuo acuerdo, la revisión temporal de contrato de trabajo, a partir del 01 de mayo de 2020 y por el término de cuatro meses, así:

- **Grupo 1:** Ingreso básico hasta \$2.100.000 no aplica revisión
- **Grupo 2:** Ingreso básico desde \$2.100.001 hasta \$3,800,000, trabajo en campo reducción del 10%, trabajo en oficina o en casa reducción del 20%
- **Grupo 3:** Ingreso básico superior a \$3.800.000, trabajo en campo reducción del 15%, trabajo en oficina o en casa reducción del 30%.

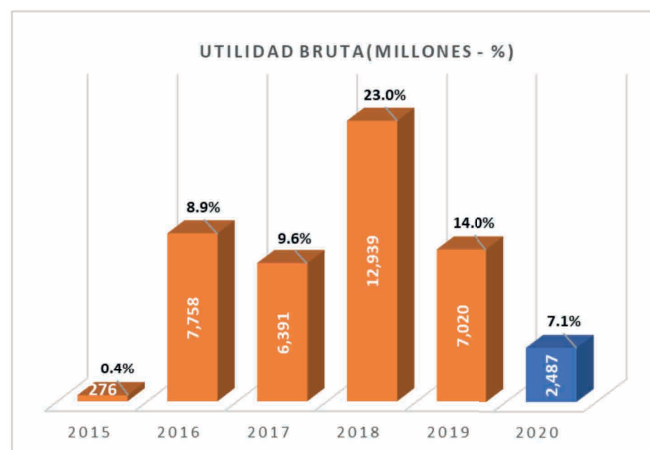
En la gráfica a continuación, se presenta la relación porcentual entre los gastos administrativos y los ingresos operacionales:



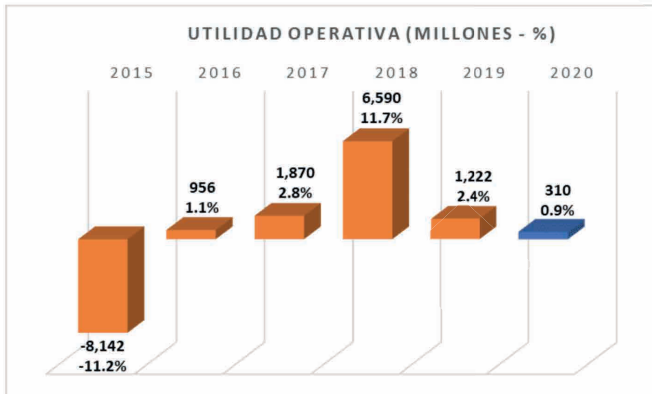
A pesar de la disminución, con relación al año anterior, del valor total de los gastos administrativos de la compañía, la relación porcentual con el ingreso operacional presenta un incremento de dos puntos porcentuales debido a la disminución de la facturación que redujo considerablemente el ingreso, tanto en comparación con el año 2019, como con lo proyectado para el año 2020.

## INDICADORES DE UTILIDAD - OPERACIÓN

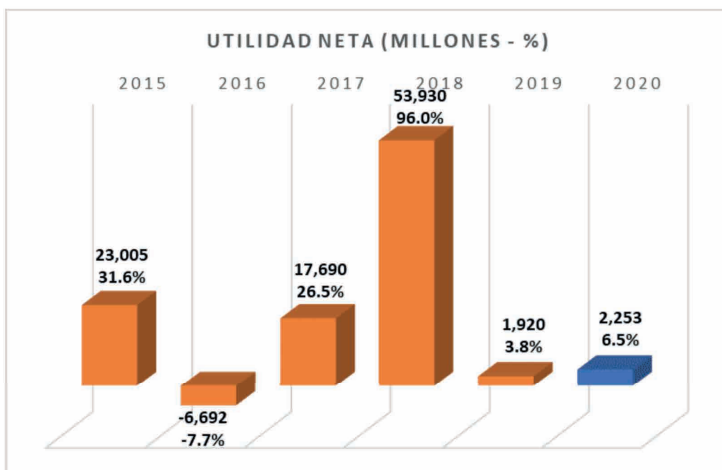
Según las NIIF, la utilidad bruta (UB) ascendió a \$2.487 millones (7.1% del ingreso operacional). Esta cifra no incluye la utilidad operativa obtenida en el proyecto Ferrocol, esto es, una pérdida de \$27 millones.



El resultado operativo alcanzó los \$310 millones (0.9% del ingreso operacional).

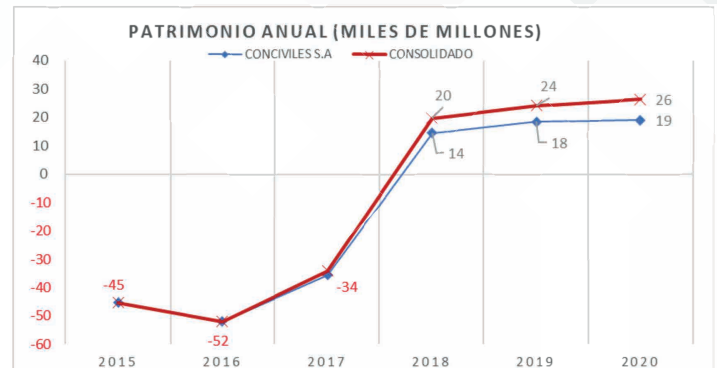


El resultado neto de la compañía alcanzó los \$2.253 millones (6.5% del ingreso operacional).



Como aporte a la utilidad neta de la compañía, a cierre del año 2020, se obtuvo un ingreso por \$ 2.699 millones producto del reconocimiento de laudo a favor del proyecto Raymondi de la sucursal Perú, el cual generó un neto de resultado positivo en esta sucursal por \$ 2.438 millones. Sumado a esto en el mes de diciembre, se generó una recuperación por revisión del cálculo actuarial de la compañía por valor de \$1,086 millones.

El resultado neto de la compañía, entre otras operaciones, tiene efecto sobre el valor del patrimonio, el cual entre los años 2015 y 2020, ha pasado de ser negativo, en -\$45.264 millones, a ser positivo en \$26.262 millones.



Respecto al año 2019 se incrementó en un 9.4%, pasando de \$24.016 millones a \$26.262 millones.

# **PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

---

Enfocados en continuar el desarrollo del plan estratégico y ajustándolo a las condiciones particulares que se presentan, Conciviles está orientado en fortalecer sus tres Unidades Estratégicas de Negocio (UEN) –Infraestructura, Servicios Industriales y Mineros y Proyectos Inmobiliarios–, de la mano de las Unidades de Recursos Compartidos (URC), las cuales se han reestructurado, con el objetivo de lograr una mayor eficiencia y respuestas oportunas y ágiles a los procesos.

Una vez establecidas las metas, estas se evalúan constantemente gracias a los indicadores estratégicos definidos, backlog, facturación, resultado operativo, caja y PECC; este último es el que mide la gestión conjunta de los proyectos y procesos corporativos en cada una de sus etapas a saber: Planeación, Ejecución, Control y Cierre.

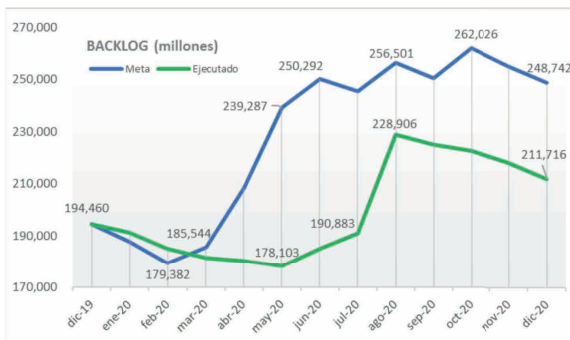
Continuando con la meta de conseguir una alineación total, entre todos los niveles de la compañía, incluyendo todo su personal, la Junta Directiva, los asesores externos y accionistas, se han organizado reuniones de socialización y divulgación de los objetivos estratégicos corporativos, al igual que el plan maestro, el cual es elaborado por las direcciones de las UEN, con el apoyo de las URC, estableciendo las directrices necesarias para la consecución de los objetivos planteados, en armonía con la visión y la misión de Conciviles.

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

A continuación, se presentan las metas y resultados obtenidos por la compañía durante el año 2020 a nivel de los indicadores estratégicos establecidos.

### BACKLOG

El 2020 inició con un *backlog* de \$ 194.460 millones, de los cuales el 54% correspondía a la UEN de Servicios Industriales y Mineros, el 29% a la UEN de Proyectos Inmobiliarios y el 16% restante, a la UEN de Infraestructura.



Durante el transcurso del año, el backlog se ajustó para cada UEN, de la siguiente manera:

### PROYECTOS INMOBILIARIOS

Esta UEN terminó el ejercicio del año con un *backlog* \$47.332 millones, con una disminución de \$5.970 millones debido a la necesidad de cambiar la venta de viviendas por lotes, en el proyecto Portal del Valle en Roldanillo.

### INFRAESTRUCTURA

Al cierre del ejercicio 2020, el *backlog* de esta UEN fue de \$76.996 millones. Este se incrementó durante el año, debido a la consecución de nuevos

\$10.418 millones gracias a la adición presupuestal al contrato de la Ruta del Sol con el INVÍAS, en el mes de junio.

\$8.606 millones con ocasión a la firma del contrato de Puentes Astilleros – Tibú con la Fiduprevisora, en el mes de julio.

\$37.109 millones a la firma del contrato Botaderos con El Cerrejón en el mes de agosto.

\$4.951 correspondientes a la suscripción del contrato de espacio público, en la ciudad de Bogotá, con el IDU, en el mes de agosto.

## SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS

El *backlog* de esta UEN fue de \$87.387 al terminar el 2020. En el mes de diciembre tuvo un aumento de \$2.238 millones como consecuencia de los ajustes que anualmente se aplican al contrato con Carvajal Pulpa y Papel.

Al cierre de diciembre de 2020, el *backlog* de la compañía alcanzó \$211.716 millones, es decir, 85% de \$248.742 millones, establecidos como meta para el año.

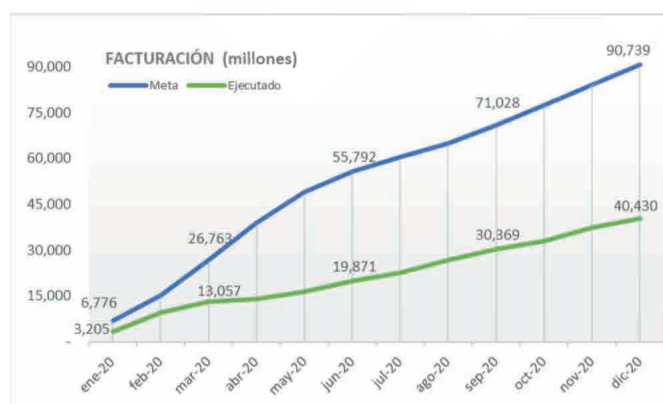
Así las cosas, la UEN de Proyectos Inmobiliarios aportó el 22%, la UEN de Infraestructura el 36% y la UEN de Servicios Industriales y Mineros, el 42%.

UEN	META 2020	BACKLOG DIC 2020	
SIM	118,382	87,387	42%
Proyectos Inmobiliarios	96,424	47,332	22%
Infraestructura	33,936	76,996	36%
<b>TOTAL</b>	<b>248,742</b>	<b>211,716</b>	<b>85%</b>

Al finalizar el año 2020, la facturación acumulada de la compañía ascendió a \$40.430 millones

(consolidado Conciviles S.A. y sus dos filiales controladas: Constructora Conciviles S.A.S. y Proyectos Conciviles S.A.S.), de los cuales el 10% corresponde a la UEN de Proyectos Inmobiliarios, el 38% a la UEN Infraestructura y el 52% a la UEN de Servicios Industriales y Mineros.

## FACTURACIÓN



Esta facturación corresponde a un 45% de la meta planteada.

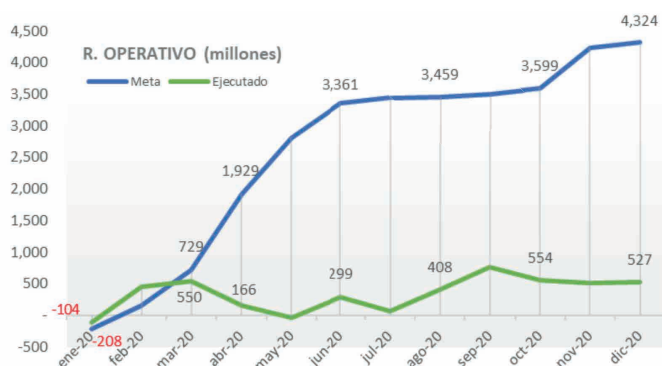
UEN	META 2020	EJECUTADO DIC 2020	
SIM	31,816	20,880	52%
Proyectos Inmobiliarios	8,110	3,956	10%
Infraestructura	50,813	15,594	38%
<b>TOTAL</b>	<b>90,739</b>	<b>40,430</b>	<b>45%</b>

## RESULTADO ECONÓMICO

Este indicador permite evaluar el resultado de la administración de la compañía, el cual difiere del resultado operativo que se registra contablemente bajo las NIIF, ya que este es calculado por la sumatoria del resultado operativo de cada una de las UEN, restando los costos de cada una de las URC y las indemnizaciones, y excluyendo los costos por

Pensionados, casos médicos, reclamaciones, diferencia en cambio y acuerdo de reorganización.

Al cierre del año 2020, el resultado operativo acumulado de la compañía ascendió a \$527 millones, esto es, 1.3% de la facturación acumulada.



El resultado económico obtenido para el año 2020, corresponde al 12% de la meta establecida, esto como consecuencia de una menor facturación a nivel compañía, debido a la situación de emergencia sanitaria por el Covid-19, que afectó considerablemente el resultado de la UEN de Infraestructura, por la no facturación de un nuevo proyecto y por el incumplimiento de la facturación del proyecto Barreras Cortaviento; y de la UEN de Proyectos Inmobiliarios, por la no facturación de la totalidad de las viviendas presupuestadas del Proyecto Portal del Valle.

Los costos de las URC alcanzaron el 59% de la meta planteada como consecuencia de las medidas adoptadas por la compañía para mitigar el efecto de la pandemia.

UEN	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
SIM	2,610	2,589	
Proyectos Inmobiliarios	514	-338	
Infraestructura	5,432	784	
Costo URC	-4,232	-2,507	
<b>TOTAL</b>	<b>4,324</b>	<b>527</b>	<b>12%</b>



# **INFRAESTRUCTURA**

El objetivo principal de la UEN es agregar valor sostenible a través de operaciones rentables, contribuyendo al bienestar y desarrollo de los diferentes interesados, desde las distintas etapas de los proyectos que Conciviles ha ejecutado a lo largo de sus 70 años de historia y que están enmarcados principalmente en la infraestructura vial y eléctrica, obras de servicios públicos y saneamiento, aeropuertos, distritos de riego e infraestructura para sistemas de transporte masivo, protegiendo siempre el medio ambiente y honrando todos sus compromisos adquiridos.

Es así, que con la expectativa de llegar a los 70 años de experiencia en la infraestructura y construyendo a Colombia, se iniciaba el 2020 con el estudio del sector, plasmandolo en el plan comercial del año, el cual contempló un análisis sectorial al cierre del 2019 e inicio del 2020, tanto en el mercado privado como en el público, arrojando como resultado, explorar ambos mercados con énfasis en los proyectos viales que fueron detectados en los planes de contratación, de igual manera los proyectos de infraestructura social, la cual está conformada por las obras y servicios que permiten incrementar el capital social de una comunidad y su posibilidad de acceder a mayores servicios y/o de mejorar la calidad de vida, como son los proyectos de las edificaciones gubernamentales, hospitales y colegios, entre otros, sin restar importancia a mantener activas las relaciones con clientes ya conocidos como El Cerrejón.

Como parte de la estrategia estudiada se planteó continuar fortaleciendo asociaciones con firmas de origen extranjero como la mexicana Marnhos, con quienes desde el año 2019 se han adelantado procesos de asociación para la participación en proyectos de tipo APP's en edificaciones públicas, para la construcción y operación de grandes proyectos a nivel nacional.

La asociación con Marhnos le permite a Conciviles explorar la alternativa de incursionar en un nuevo mercado para el cual es necesario la asociación con empresas que cuenten con un músculo financiero importante y que además posean experiencia en este tipo de desarrollos. Durante el 2020 esta alianza se fortaleció creando un portafolio comercial conjunto. Por otra parte, para multiplicar esfuerzos y reforzar la estrategia nos asociamos con la empresa Gómez Cajiao (SETEC), que con su conocimiento en consultoría aportará desde la estructuración de los proyectos.

En la mirada del sector público, con la entrada en vigencia del pliego tipo, versión 2, para las obras de infraestructura vial y/o de transporte, se ratifica el interés en este tipo de proyectos, en los cuales Conciviles ha venido demostrando su fortaleza a nivel de experiencia, lo cual da origen a que empresas del sector contemplen establecer asociaciones para participar mancomunadamente en este tipo de procesos de contratación que aumenta las probabilidades de participación y garantiza una mayor transparencia y objetividad en la escogencia de los adjudicatarios.

El objetivo de explorar la posibilidad de incursionar en mercados nuevos ha dado

origen al estudio y participación en proyectos del sector de las energías renovables, esto debido a la necesidad generalizada que provoca la política mundialmente adoptada, de propender por el cuidado del ambiente y la reducción del consumo de recursos no renovables.

En consecuencia, es importante continuar buscando alianzas estratégicas que den a conocer a Conciviles entre empresas desarrolladoras de este tipo de proyectos y nuevas tecnologías constructivas,

De tal manera que se logre recibir invitaciones a participar. En el transcurso del 2020 se alcanzó ese objetivo, participando en procesos de selección del contratista EDPR para ejecutar la infraestructura de los parques eólicos Alfa y Beta en la zona norte del país.

Respecto a la consecución de nuevos negocios y el *backlog* de la UEN, para dar cumplimiento a la meta del año 2020 y luego de realizar el análisis de mercado, se desarrollaron las estrategias para la consecución de negocios en estas áreas: **infraestructura vial, APP's edificaciones, energías renovables.**

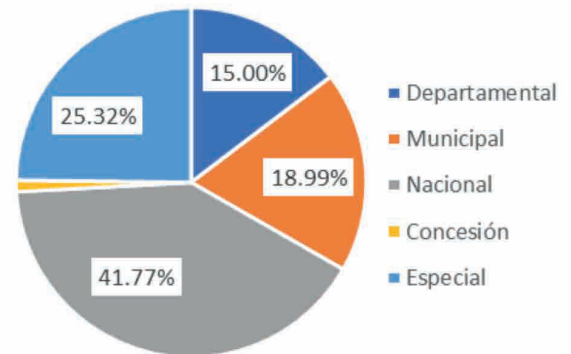
La situación particular generada por la detección y propagación de la pandemia Covid-19 y la declaración de emergencia sanitaria en el mes de marzo, provocó que a lo largo de todo el año, se detuviera el desarrollo económico a nivel mundial, afectando de forma drástica la industria de la construcción, al punto de suspender la ejecución de contratos ya iniciados, reducir significativamente la apertura de nuevos procesos de contratación en el sector público y paralizar totalmente los procesos de contratación a nivel privado. Sin embargo, Conciviles logró, en el segundo trimestre del 2020, mantener negociaciones con su principal cliente del sector privado, El Cerrejón, logrando dar inicio a dos proyectos de gran importancia, tanto para este, como para las comunidades aferentes.

Adicionalmente Conciviles logró, en medio del periodo más fuerte del aislamiento obligatorio, la adjudicación del proyecto de construcción de dos puentes viales de gran importancia para la zona norte del país, por un valor que ronda los \$14.000 millones, el cual será desarrollado bajo la modalidad de obras por impuestos, para el cliente CENIT y el cual es administrado por la Fiduprevisora.

En el segundo trimestre del año, cuando apenas se reiniciaba la apertura

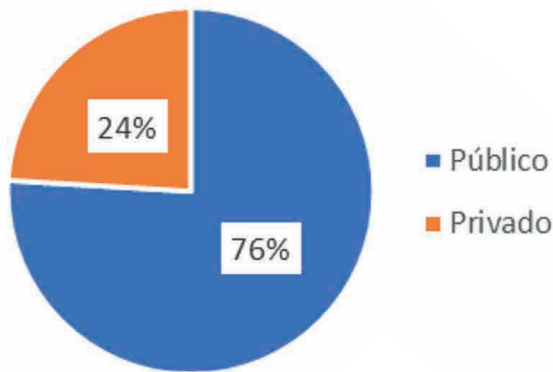
En el segundo trimestre del año, cuando apenas se reiniciaba la apertura de procesos de licitación pública, se obtuvo la adjudicación de las obras de conservación de espacio público y red de ciclorrutas en Bogotá, para el IDU. Este proyecto se logró en asociación con Alca Ingeniería S.A.S., la cual ha permitido el estudio y la participación en un porcentaje alto de los procesos que fueron considerados en el 2020.

Durante el año se llevó a cabo el estudio de 79 proyectos, distribuidos como se muestra en las siguientes gráficas, obteniendo calificación de hábiles en todos los procesos en que se participó:



## SECTOR PÚBLICO

Se identificaron 60 proyectos en el sector público, sin embargo, después de realizar el respectivo análisis, solo fue posible presentar oferta para 18 de ellos. Las principales causas de esto, además de la baja apertura de proyectos por la condición de pandemia, radican en que el sector asegurador se mostró renuente frente a los pocos procesos abiertos, debido a las condiciones de mercado, a la incertidumbre frente a la reactivación económica y a los sobrecostos generados por la implementación de los protocolos de bioseguridad, que no fueron tenidos en cuenta en proyectos que se estructuraron con anterioridad a la pandemia, debido a la inesperada aparición de la misma.



No obstante lo anterior, y producto de un fuerte trabajo mancomunado entre las áreas de apoyo, los corredores de seguros, la UEN y los socios se logró, contra toda predicción, conseguir el aseguramiento de proyectos por valor de \$1.6 billones, suma considerable.

Dentro de este portafolio de productos, fueron de gran importancia la reactivación de los proyectos por parte del IDU y el INVÍAS, lo cual permitió que luego de casi 7 meses de inactividad contractual, se lograra en el último trimestre del 2020, presentar ofertas por valor de \$1.05 billones.

En el mes de diciembre, el INVÍAS abrió el plan *Vías para la Legalidad y la Reactivación de las Regiones Visión 2030*, el cual permitió el inicio del estudio de 14 proyectos agrupados, 6 macro proyectos y el consecuente trabajo en pro de garantizar asociaciones que permitan la participación en estos proyectos.

## SECTOR PRIVADO

El sector privado se mantuvo sin mayor reactivación lo cual impidió que se diera una participación activa en procesos de búsqueda y/o escogencia de nuevos contratistas.

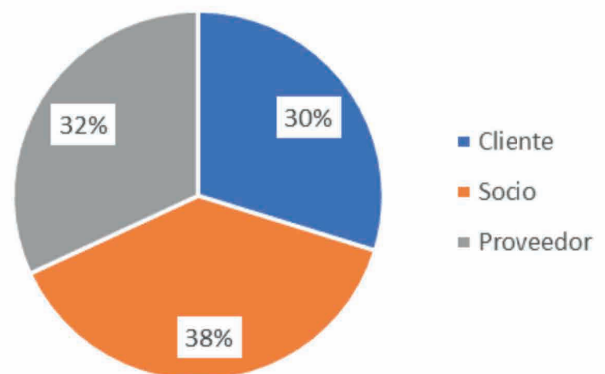
No obstante, durante el 2020 se mantuvo activa la relación con potenciales clientes privados, garantizando el contacto cercano con ellos para lograr

futuras invitaciones a participar en proyectos que se esperan para el año 2021. Con la aparente normalización de la economía gracias al inicio de la vacunación contra el Covid-19, se pretende que las ofertas presentadas a finales del 2019 y comienzos del 2020, se reanuden a lo largo del 2021.

**CERREJÓN:** Se han venido adelantando negociaciones de las condiciones contractuales de los procesos que fueron iniciados durante el año 2020, logrando una mejora en las proyecciones de los mismos, así como en la invitación de pequeños proyectos asociados a los ya conseguidos.

**ASOCIACIONES Y/O ALIANZAS:** Durante el año 2020 se logró hacer acercamientos comerciales para futuras alianzas con empresas como OTACC, MORELCO, MIPCE, CONINSA RAMÓN H., ESTYMA, PROCOPAL, entre otras, así como las empresas chinas CREC10, SINOHIDRO y CREG, las cuales tienen un importante músculo financiero y experiencia y son potenciales aliados para futuros proyectos.

Para multiplicar nuestras posibilidades de adjudicación de proyectos, hemos mantenido el relacionamiento comercial y el estudio de posibles nuevas alianzas para su ejecución, con clientes, socios y proveedores, tal como lo muestra la gráfica a continuación



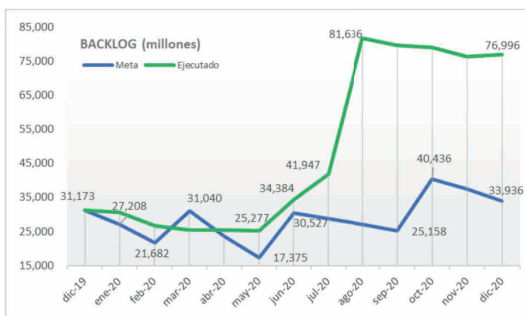
Como consecuencia de las alianzas mencionadas, para el 2021 se proyecta, en el primer trimestre del año, participar en alrededor de seis importantes proyectos de infraestructura del país.

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

A continuación, se presentan las metas y resultados obtenidos por la UEN para el año 2020, a nivel de *backlog*, resultado operativo y facturación:

### BACKLOG

El año 2020 inició con un *backlog* de \$31.173 millones, el cual disminuyó gradualmente durante los primeros cinco meses del año, a causa de la facturación del proyecto Ruta del Sol, tramo 2, llegando hasta \$25.277 millones en el mes de mayo.



En el mes de junio de 2020, este *backlog* se incrementó a \$34.384 millones, producto de la adición en este mismo contrato.

En el mes de julio de 2020, se incrementó a \$41.947 millones, producto de la contratación para la construcción de los tramos viales y construcción de puentes en la vía Astilleros - Tibú, en el departamento de Norte de Santander con la Fiducis por valor de \$14.344 millones. Este proyecto es ejecutado por el Consorcio Puentes Tibú, conformado por las empresas Proyectos Conciviles S.A.S. (60%), Obcipol (20%) y Mipce (20%).

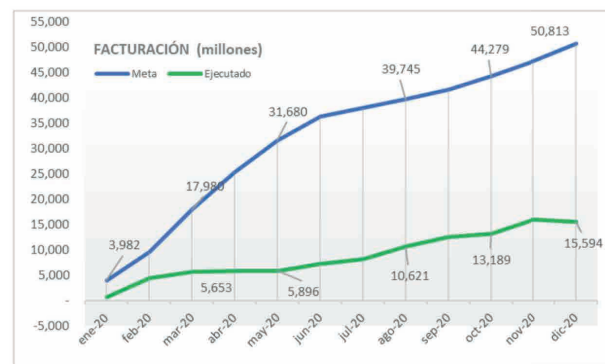
En el mes de agosto de 2020, el *backlog* se incrementó a \$81.636 millones, producto de la contratación de dos proyectos:

1. La construcción de obras civiles para la conducción segura y controlada de aguas superficiales, resultado de la escorrentía, en las zonas rehabilitadas de los botaderos de El Cerrejón en el departamento de La Guajira, por valor de \$37.109 millones.
2. Las obras de conservación de espacio público y red de ciclorrutas en Bogotá para el IDU, por valor total de \$9.902 millones, ejecutado por el Consorcio Santa María 009, conformado por Conciviles y Alca Ingeniería S.A.S., cada uno con el 50% de participación.

A diciembre del 2020 el *backlog* de la UEN cerró en \$76.996 millones, superando en \$43.060 millones la meta del año, la cual estaba en \$33.936 millones.

### FACTURACIÓN

Durante el 2020 se logró una facturación acumulada de \$15.594 millones para los proyectos ejecutados por la UEN, lo que representó el 31% de la meta planteada, debido a la suspensión de los proyectos de la Ruta del Sol y Barreras Cortaviento, a causa de la declaración del estado de emergencia sanitaria.



PROYECTOS	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
Consgismur (Ruta del Sol)	19,616	14,284	73%
Barreras Cortaviento	16,953	913	5%
Nuevos Proyectos	14,000	391	3%
Otros	244	6	2%
<b>TOTAL</b>	<b>50,813</b>	<b>15,594</b>	<b>31%</b>

El proyecto de la Ruta del Sol se reactivó paulatinamente a partir de julio, por lo que se suscribió una prórroga de tiempo al contrato y se trasladó parte de los recursos económicos para ser ejecutados en el año 2021.

El proyecto de Barreras Cortaviento, se vio afectado además por la huelga declarada por el sindicato de trabajadores de El Cerrejón, lo que retrasó el reinicio de las actividades del proyecto. Solo hasta el mes de octubre se logró un acuerdo entre el gremio de trabajadores y El Cerrejón, producto de esto, se reanudaron las actividades de movilización y adecuación en el mes de noviembre. Este proyecto tenía prevista su finalización en el año 2020 pero por los motivos anteriormente expuestos solo se ejecutó el 5% del contrato.

A pesar que para los nuevos proyectos se firmó contrato entre los meses de junio y julio de 2020, no se logró facturar la meta esperada de \$14.000 millones, debido a que, el proyecto de Botaderos, al ser para el cliente El Cerrejón, sufrió las mismas consecuencias descritas en precedencia, por lo tanto únicamente se realizó la etapa de planeación con el cliente hasta el mes de noviembre y se dio inicio a las actividades de adecuación, movilización y demás propias del contrato en el mes de diciembre, facturando \$391 millones.

Para el proyecto Puentes Tibú – Astilleros, no se firmó acta de inicio en el año 2020 debido a que la Fiduprevisora no pudo gestionar la totalidad de los permisos ambientales y prediales para la ejecución del proyecto.

En el proyecto de obras de conservación de espacio público y red de ciclorrutas en Bogotá para el IDU, se firmó acta de inicio el 20 de noviembre de 2020 y se adelantó la gestión y aprobación de los planes y programas contractuales ante la entidad, sin embargo, no se pudo iniciar actividades antes de finalizar el año.

## RESULTADO OPERATIVO



El resultado operativo de esta UEN corresponde a la sumatoria del resultado operativo de cada uno de los proyectos, restando de este, los costos administrativos de la unidad.

Para el año 2020 el resultado operativo acumulado de los proyectos ejecutados es del 14% de la meta planteada en \$5.432 millones, debido a la baja facturación de los nuevos proyectos incluyendo a Barreras Cortaviento, sumado a los costos fijos por pago de la seguridad social del personal suspendido con ocasión del confinamiento obligatorio y la huelga declarada en El Cerrejón.

PROYECTOS	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
Consgismur (Ruta del Sol)	1,373	1,694	
Barreras Cortaviento	3,899	-204	
Nuevos Proyectos	1,120	-141	
Otros	0	-88	
Costo UEN	-960	-477	
<b>TOTAL</b>	<b>5,432</b>	<b>784</b>	<b>14%</b>

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

### RUTA DEL SOL – TRONCAL DEL MAGDALENA TRAMO PUERTO SALGAR A PUERTO ARAUJO

<b>Ubicación:</b>	Departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Santander.
<b>Objeto:</b>	Ejecución de las obras necesarias para la continuación de la construcción, mejoramiento, rehabilitación, gestión social, predial y ambiental de la Troncal Magdalena tramo Puerto Salgar – Puerto Araujo, tramo inicial de la Ruta del Sol.
<b>Valor:</b>	\$129.134 millones y está siendo ejecutado por el
<b>Contratista</b>	Consortio Magdalena Congismur, conformado por Proyectos Conciviles S.A.S. 33%, Gisaico S.A. 34% y Murcia Construcciones S.A.S. 33%.
<b>Plazo:</b>	14 meses inicialmente
<b>Prórrogas</b>	Se ha ampliado el plazo contractual en cuatro ocasiones: 1) a 16 meses; 2) a 20 meses; 3) a 26 meses; 4) a 29 meses

#### Principales obras entregadas

- 15 kilómetros de doble calzada, que comprenden los tramos PR87+545 al PR 91+430 y PR115+545 al PR124+350, de la calzada sur de la Ruta Nacional (RN) 4510.
- Mantenimiento en los siguientes sectores del corredor vial:
  - ▶ **Ruta Nacional 4510**
    - PR 69 - PR 80 Calzada Norte
    - Caño Pavas PR 101 Ruta 4510 Calzada Sur
    - Batallón PR124+000 a PR126+000 Calzada Norte
    - Batallón Tramo II PR126+000 a PR130+000 Calzada Única
    - PR130+000 al PR134+400 Calzada Sur
  - ▶ **Ruta Nacional 4511**
    - PR0+000 al PR7+000 Calzada Sur
    - PR7+000 al PR9+000 Calzada Norte
    - San Pedro de la Paz PR13 – PR16 Calzada Única

- PR 26 - PR 37 - Ruta 4511 Calzada Sur
- PR 41 Salida Intersección a Berrio - PR 43 - Ruta 4511 Calzada Única
- PR 42 - PR 60 - Ruta 4511 Calzada Única
- 13 kilómetros de doble calzada de los sectores de mantenimiento vial, que comprenden los tramos PR130+000 al PR134+400, de la calzada sur de la Ruta Nacional 4510 y del PR0+000 al PR9+000, de la calzada sur de la Ruta Nacional 4511.
- Caño Alegre PR40 al 70 – Ruta 4510, Calzada Sur
- Retornos - PR7+600 -PR8+800 NR 4511 - PR131+000 NR 4510
- Nivelación Peaje Zambito - PR9+100 - Ruta 4511, Calzada Norte
- PR30 - PR40 RN4511, Calzada Norte.



- Mantenimiento y rehabilitación a tramos continuos como son:
  - **RN 4510**
    - Puerto Salgar PR34+000 a PR39+000
    - Dos y medio PR91+000 al PR94+000
    - Sector Vasconia PR 107+000 al PR110+000
    - Puerto Serviez PR130+000 a PR130+500
  - **RN 4511**
    - Cruce Puerto Berrio PR41+000 a PR42+000

### Mantenimiento rutinario

- Se han intervenido los 161 km realizando rocería y poda en separadores y franjas ambientales, limpieza de alcantarillas, cunetas y demás obras de arte, limpieza de señales y defensas metálicas, remoción de derrumbes.

### Principales obras en ejecución

- Mantenimiento de parcheo y tapa huecos a lo largo del corredor.



- Instalación de defensas metálicas, señalización vertical y horizontal.
- Construcción del Intercambiador Vial Puerto Boyacá (IPB), con un avance del 60%.





- Construcción de tres obras de infraestructura no previstas en el alcance contractual inicial, así:
  - ▶ Construcción del muro de contención, en el PR85+000 con un avance del 80%, en donde ya se finalizó la construcción de las alcantarillas tipo Tunnel Linner.



- ▶ Montaje de la estructura metálica de la caseta del Peaje Zambito en PR9+160 RN4511, con un avance del 40%, donde se realizó también la construcción del sendero peatonal .
- ▶ Avanza en la soldadura de las barandas del Puente San Juan en PR45+057 RN 4511, con un avance del 90%



Estas actividades se tienen previstas finalizar en el mes de marzo de 2021, cumpliendo así el plazo contractual.

## BARRERAS CORTAVIENTO

**Ubicación:**

Puerto de carga de carbón en Puerto Bolívar, La Guajira.

**Objeto:**

Construcción de las obras civiles de cimentación, así como el suministro y montaje de las estructuras metálicas de las barreras cortaviento que permitan reducir las emisiones de material particulado a los sectores y comunidades aledañas a la operación del puerto, generando un benefi-

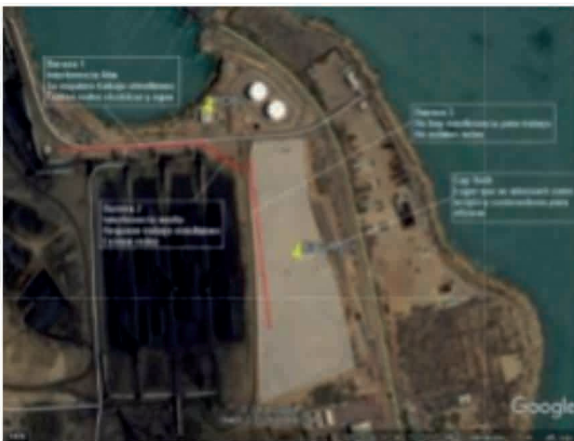
cio ambiental en cuanto a la calidad del aire y reduciendo la erosión actual que, por efectos del viento, se da en las crestas de las pilas de carbón.

**Valor:** \$16.953 millones

**Plazo:** 13 meses, sin embargo, nuestro objetivo es ejecutarlo en un plazo máximo de 9 meses.

**Contratista:** Conciviles S.A.

**Principales actividades en ejecución:** Excavación, Instalación de acero de refuerzo, producción de concreto 4000PSI y fundición de zapatas y pedestales



## BOTADEROS DE EL CERREJÓN

- Ubicación:** Botaderos de El Cerrejón entre los municipios de Barrancas y Hatonuevo, en La Guajira
- Objeto:** Construcción de obras civiles para la conducción segura y controlada de aguas superficiales producto de la escorrentía, en las zonas rehabilitadas de los botaderos de El Cerrejón.
- Valor:** \$37.109 millones
- Plazo:** 36 meses.  
Para el primer año de ejecución del proyecto se tiene previsto ejecutar actividades en tres botaderos del cerrejón:
- Comuneros: Actualmente en ejecución
  - Oreganal: Inicio de etapa de planeación
  - Annex
- Contratista:** Conciviles S.A.

**Principales actividades en ejecución:** Excavación, Instalación de manto de control de erosión, Instalación de colchacreto



## VÍA TIBÚ - ASTILLEROS

<b>Ubicación:</b>	Departamento de Norte de Santander
<b>Objeto:</b>	Construcción de los tramos viales de 260m y 405m y de los puentes 4 y 5 con obras de acceso y complementarias, ampliación de banca existente, para el mejoramiento de la vía Astilleros - Tibú sobre las abscisas PR35+460 al PR35+730 y PR35+910 al PR36+315.
<b>Valor:</b>	\$14.344 millones
<b>Plazo:</b>	13 meses
<b>Contratista:</b>	Consorcio Puentes Tibú – Astilleros 2020, compuesto por Proyectos Conciviles S.A.S. 60%, quien es el administrador del contrato, Obcipol S.A.S. 20% y Mipce Ltda. 20%

### Principales actividades a ejecutar:

- Obras de drenaje y manejo de aguas superficiales
- Paso vehicular provisional en el K35 + 600
- Puente 4 proyectado K35 + 600 (32m)
- Paso vehicular provisional K36 + 215
- Puente 5 proyectado K36 + 215
- Muros de confinamiento de banca
- Construcción de terraplén para acceso al uente
- Movimiento de tierras
- Estructura de pavimentación con sub-base granular, base granular y carpeta asfálti
- ca MDC-19
- Señalización vial

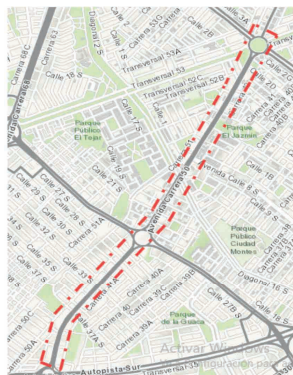
## ESPACIO PÚBLICO Y RED DE CICLORUTAS

<b>Ubicación:</b>	Localidades de Kennedy, Puente Aranda, Antonio Nariño y Tunjuelito, en Bogotá D.C.
<b>Objeto:</b>	Ejecución de obras de mantenimiento rutinario y periódico, rehabilitación, y reconst rucción en los tramos de espacio público y la red de ciclrorutas en Bogotá D.C. – Grupo J – Zona Sur.

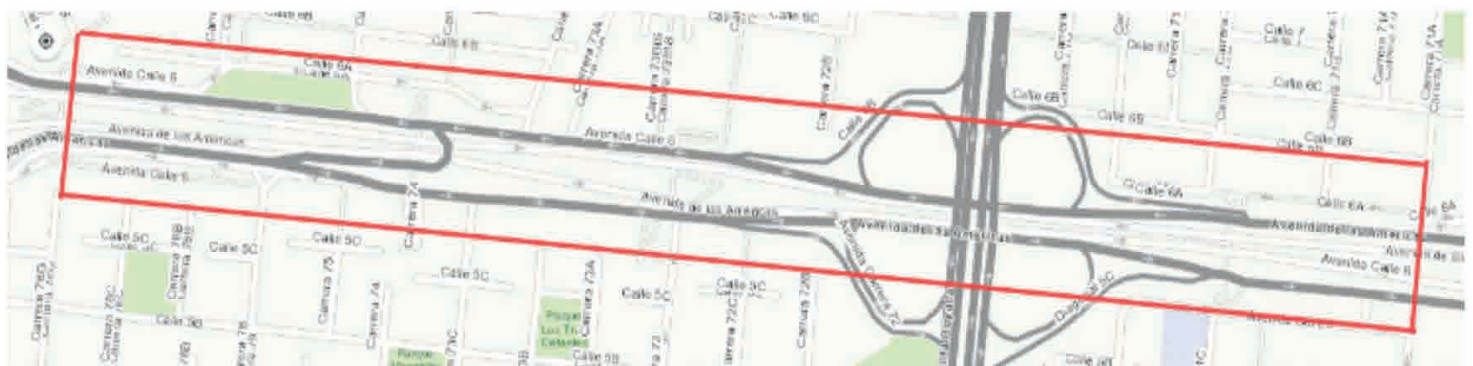
## Autosur entre Av. Boyacá y calle 8 sur



## Av. carrera 50 entre Autosur y Av. calle 3



## Av. Américas entre carrera 71A y carrera 78G



**Valor:** \$9.902 millones  
**Plazo:** 11 meses  
**Contratista:** Consorcio Santa María 009, conformado por Conciviles S.A. 50% y Alca Ingeniería S.A.S. 50%, quien es el administrador del contrato.

**Principales actividades a ejecutar:**

- Lavado de andenes
- Suministro e instalación de adoquín de arcilla TR
- Suministro, extendido manual sub-base granular
- Suministro e instalación piso en loseta prefabricada
- Suministro e Instalación bolardo en hierro
- Suministro e instalación sardinel
- Contenedor de raíces
- Suministro e instalación bordillo prefabricado
- Suministro, extendido, mezcla asfáltica



# **SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS**

---

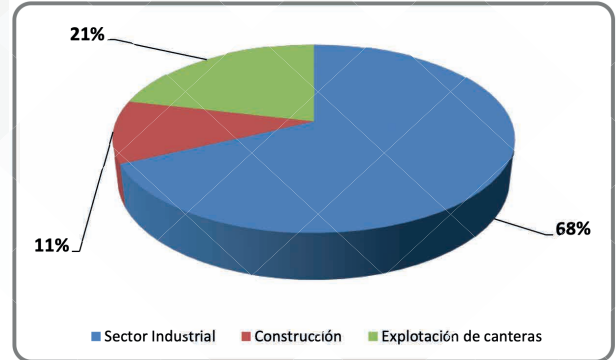
El objetivo principal de esta UEN es contribuir a la generación de valor agregado a la compañía, ejecutando de manera integral actividades en el sector industrial y minero, asociadas a la operación de equipos, que no son el objeto central del negocio del cliente, pero que sí hacen parte fundamental de su cadena de producción. Así las cosas, contribuímos a mejorar su productividad y rentabilidad.

## ENFOQUE COMERCIAL Y COMPORTAMIENTO DEL SECTOR

Para el año 2020 definimos como nuestros principales sectores de interés: i) el minero, enfocándonos en la renovación del contrato de producción de agregados en El Cerrejón, en concretar nuestra participación en los proyectos carboníferos del departamento del Cesar y en la operación de canteras con objetivo de participar como operadores mineros; ii) el industrial, buscando la adjudicación de negocios en el sector azucarero y la consolidación de nuestra operación en el proyecto de manejo de materias primas en Propal y; iii) el de obras de infraestructura, para alquilar maquinaria y equipos.

A causa de la emergencia sanitaria declarada por el Gobierno Nacional y las implicaciones negativas en la industria, que esta ocasionó, no se obtuvieron las proyecciones esperadas, no se consiguió la adjudicación del proyecto de producción de agregados en El Cerrejón y tampoco se concretó nuestra participación como operadores mineros en las canteras.

De tal manera que nuestra principal fuente de ingresos para la UEN sigue siendo el sector industrial con el 68% de la facturación.

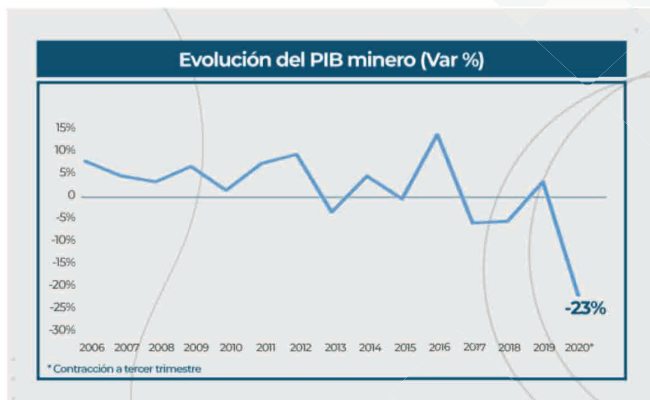


Con la necesidad de diversificar y multiplicar nuestros clientes, al mismo tiempo que prepararnos para la reactivación postpandemia, se estructuraron y prepararon las estrategias comerciales en las que nos enfocaremos:

- Actividades preliminares para participar en un nuevo proyecto de producción y venta de agregados para atender el mercado del sur de Cali, el norte del departamento del Cauca y la ciudad de Popayán.
- Estructuración de un portafolio de clientes potenciales para el desarrollo de las siguientes actividades:
  - ▶ Manejo de materiales y materias primas en la industria y sector portuario.
  - ▶ Disposición y manejo de residuos sólidos en la industria.
  - ▶ Producción de agregados pétreos.
  - ▶ Movimiento de tierras en el sector de la construcción.
  - ▶ Explotación de minas y canteras.

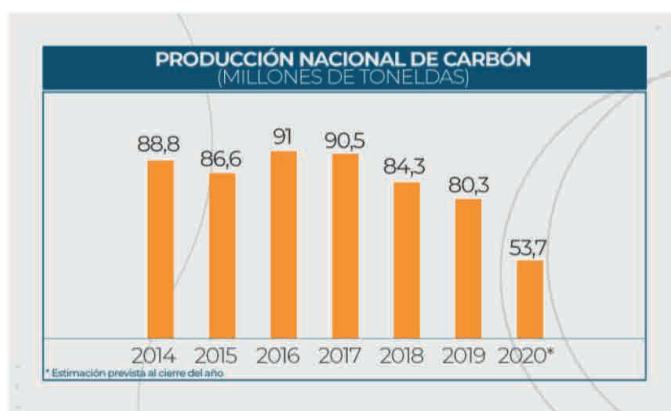
## SECTOR MINERO

El 2020 fue para el sector de la explotación de minas y canteras un año especialmente complejo, registró un 25.8% de reducción en su Indicador de Producción Real (fuente DANE) comparado con su desempeño durante el año 2019; la pandemia fue una de las razones para que el resultado de la minería este año se viera tan golpeado.



A pesar de las medidas rápidamente implementadas al principio de la cuarentena para la reactivación del sector minero, el deterioro de los precios del carbón, debido a la disminución de la demanda mundial y a otras circunstancias inherentes a su explotación, sumado a fallos judiciales negativos y a la huelga decretada por el sindicato, afectaron seriamente la producción de carbón en El Cerrejón, llegando a niveles no vistos desde el año 2004.

Para el cierre de 2020 la producción de carbón fue de alrededor de 55 millones de toneladas, es decir, 35 millones menos que lo alcanzado en 2016 y 2017. Se estima una reducción en su valor agregado cercana al 30%, aportando más de 22 puntos porcentuales a la caída del PIB minero.



## SECTOR INDUSTRIAL

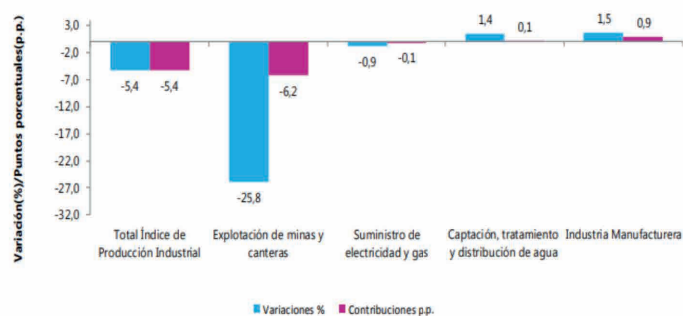
Este sector se vio seriamente afectado por la situación general de crisis nacional y mundial, Índice de Producción Industrial -IPI- presentó una variación de -5,4% en diciembre de 2020, respecto al año inmediatamente anterior, lo cual puede explicarse por el cierre parcial de la economía.

Para el caso específico del sector papelerero en el que durante el 2020 se concentró la mayor parte de nuestra operación, la variación fue positiva del 5,4%, debido a alta demanda de empaques de cartón.

Esta industria contribuye con el 0,5 % en el PIB nacional y 2,5% del PIB industrial. En el país existen 15 empresas que generan una producción de 430.000 toneladas de pulpa y 1.25 millones de toneladas de papel.

Conciviles mueve anualmente, para Carvajal Pulpa y Papel, un promedio de 1.1 millones de toneladas de bagazo (fibra de caña de azúcar), el cual es convertido en pulpa de papel.

**Gráfico 3. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por sectores industriales Total nacional Diciembre (2020 / 2019) Pr**



**Fuente:** Cálculos DANE con información de EMMET, Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Gestor del Mercado del Gas en Colombia BEC, XM, EAAB, EPM, EMCALL.

Pr: cifras provisionales.

Nota: La diferencia en la suma se da por aproximaciones decimales.

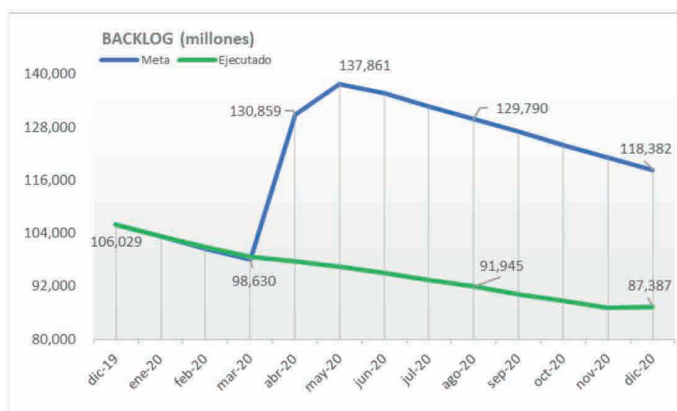
Actualización de año base (de 2016 a 2018).

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

Se presentan a continuación las metas y resultados obtenidos por la UEN para el año 2020 a nivel de backlog, resultado operativo y facturación:

### BACKLOG

El año 2020 se inició con un *backlog* de \$106.029 millones correspondiente a los proyectos de obras civiles que se ejecuta para El Cerrejón, de trituración que se ejecuta para Ferrocil Santander y de manejo de materiales que se ejecuta para Carvajal Pulpa y Papel.

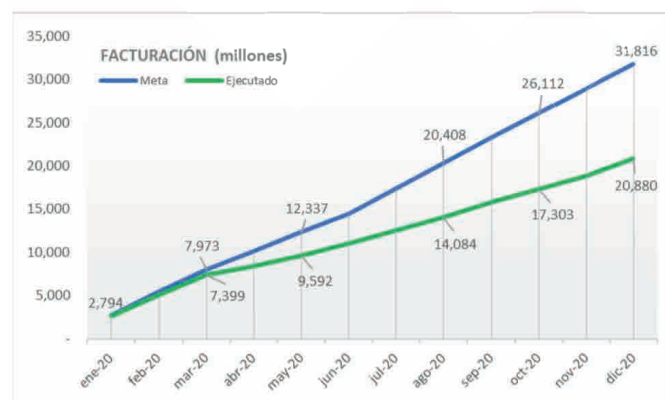


Durante el transcurso del año el *backlog* se vio disminuido gradualmente por la facturación periódica principalmente del proyecto para Carvajal Pulpa y Papel y debido a la no consecución de un nuevo proyecto. El saldo de *backlog* de la UEN a diciembre del año 2020 es de \$87.387 millones, es decir, 74% de la meta establecida.

### FACTURACIÓN

La facturación acumulada al finalizar el año fue de \$20.880 millones, que corresponde al 66% de la meta planteada en \$31.816 millones.

UEN	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
Triturados V	1,450	1,427	98%
Maquinaria	470	892	190%
Planta de Concreto	421	124	29%
Ferrocil	3,600	3,035	84%
Proyectos IMIS - Cerrejon	3,151	1,238	39%
Propal	14,724	14,165	
Nuevos Proyectos	8,000		0%
<b>TOTAL</b>	<b>31,816</b>	<b>20,880</b>	<b>66%</b>



Las razones que causaron el incumplimiento de la meta propuesta son:

1. La no consecución de nuevos proyectos que le permitieran a la UEN una facturación de \$8.000 millones.
2. La suspensión del proyecto IMIS en La Guajira, debido a las condiciones nacionales conocidas, el cual se espera reanudar en enero de 2021

### RESULTADO OPERATIVO

El resultado operativo de la UEN corresponde a la sumatoria del resultado operativo de cada uno de los proyectos, restando de este, los costos administrativos asociados a ella.

Para el año 2020 el resultado operativo de los Proyectos ejecutados por la unidad es el siguiente:

UEN	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
Triturados V	-400	-696	
Maquinaria	-30	-30	
Planta de Concreto	51	-39	
Ferrocól	540	-28	
Proyectos IMIS - Cerrejon	291	-111	
Propal	1,914	3,885	
Nuevos Proyectos	800	0	
Costo UEN	-556	-392	
<b>TOTAL</b>	<b>2,610</b>	<b>2,589</b>	<b>99%</b>

Las expectativas para el año 2021 son alentadoras teniendo en cuenta la reactivación prevista por el Gobierno Nacional, no solo del sector de construcción para edificaciones, sino también el infraestructura y obras públicas, dentro de los que se desarrollarían importantes iniciativas como el

Metro de Bogotá, megaproyecto en el que se utilizarían poco más de seis millones de toneladas de materias de construcción, la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) prevé que el aumento en la producción de gravas, gravillas y pétreos podría llegar a un 30% por encima de las cifras manejadas en el año 2019.

Uno de los objetivos más importantes de la UEN, es lograr para el 2021, la adjudicación de varios contratos de prestación de servicios en el sector industrial y/o minero, y finalmente iniciar el proyecto de producción y venta de agregados para atender el mercado del sur de Cali, el norte del departamento del Cauca y la ciudad de Popayán.

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

### CARVAJAL PULPA Y PAPEL PLANTAS YUMBO Y CALOTO

#### Ubicación:

Plantas 1 y 2 Ubicadas en los municipios de Yumbo (Valle de Cauca) y Caloto (Cauca) respectivamente.

#### Objeto:

Manejo de materias básicas (bagazo, carbón y piedra caliza) necesarias para la fabricación de papel. Manejo y disposición de los residuos sólidos generados por la operación.

#### Inicio:

30 de agosto de 2019

#### Terminación:

30 de agosto de 2026.

#### Manejo estimado de materiales:

16 millones de toneladas

#### Empleos directos:

135

**Valor del contrato:** \$98.280 millones ajustable por cambio de año

**Valor ejecutado:** \$18.719 millones



## OBRAS CIVILES VARIAS PARA LA MINA

<b>Ubicación:</b>	El Cerrejón, La Guajira
<b>Objeto:</b>	Consiste en un contrato marco para la ejecución de obras civiles de menor magnitud y complejidad como la construcción de lozas de concreto al interior del complejo y obras hidráulicas vía a Puerto Bolívar, entre otras.
<b>Inicio:</b>	20 de septiembre de 2017
<b>Terminación:</b>	julio de 2021
<b>Empleos directos:</b>	65
<b>Valor del contrato:</b>	\$9.000 millones.
<b>Valor ejecutado:</b>	\$21.113 millones
<b>Equipo en operación:</b>	Retroexcavadora: 1, retrocargador: 1, volquetas DT :2, otros equipos: 5



## PROYECTOS FINALIZADOS EN 2021

### TRITURADOS FERROCOL - SANTANDER

<b>Ubicación:</b>	Barrancabermeja
<b>Objeto:</b>	El proyecto consiste en ejecutar las actividades necesarias para producir sub bases, bases y agregados para la fabricación de concreto y asfalto mediante procesos de clasificación y/o trituración del material crudo extraído del río Sogamoso.
<b>Inicio:</b>	12 de diciembre de 2018
<b>Terminación:</b>	Noviembre de 2020
<b>Producción estimada:</b>	1.360.000 toneladas
<b>Empleos directos:</b>	40
<b>Valor del contrato:</b>	\$9.700 millones
<b>Valor ejecutado:</b>	\$9.700 millones



# **PROYECTOS INMOBILIARIOS**

---

El objetivo de la unidad es la estructuración, comercialización y construcción de soluciones de vivienda, garantizando el cumplimiento técnico, financiero, legal, comercial y operacional, disminuyendo riesgos y apoyando a nuestros clientes en la obtención de la financiación para la compra de su vivienda.

El plan comercial para el año 2020 contempló la identificación y estudio de por lo menos 3 lotes al mes, de los cuales mínimo 1 debería ser presentado a la gerencia para evaluación.

En el transcurso del 2020 se identificaron y evaluaron 7 proyectos, de los cuales 2 se presentaron con viabilidad a la Gerencia General, proyectos que actualmente se encuentran en la búsqueda de alternativas que aceleren la aceptación por parte de los dueños de los lotes, motivado esto por nuestro modelo de negocio que requiere que el dueño se vincule comercialmente al proyecto y acepte el pago del predio al finalizar la obra, posterior al pago del crédito constructor.

## ANÁLISIS DEL SECTOR

El año 2020 inició con grandes retos para el sector inmobiliario en Colombia, debido a la pandemia Covid-19 los desembolsos destinados a compra de vivienda tuvieron un impacto significativo en el segundo trimestre de 2020. Al mes de mayo, los desembolsos decrecieron en un 7.5%, el peor registro desde el año 2009. Esto debido principalmente a la contribución de los desembolsos destinados a la modalidad de vivienda diferente de interés social. Por su parte, las tasas de interés de colocación para los créditos destinados a la adquisición de vivienda diferente a VIS, se mantuvieron relativamente estables, mientras que para la modalidad VIS tuvieron ligeros incrementos. En contraste, las tasas de interés para construcción de vivienda disminuyeron en el mismo período para las dos modalidades

El comportamiento de compra de vivienda nueva, el indicador de confianza del consumidor calculado por Fedesarrollo y su componente de intención de compra de vivienda mostraron su menor registro histórico en abril de 2020, como consecuencia de los impactos económicos derivados de la pandemia.

El crecimiento anual del acumulado de ventas de vivienda nueva tuvo un deterioro entre febrero y mayo del 2020, debido al fuerte impacto de las medidas implementadas por el Gobierno Nacional. En las tres ciudades principales (Bogotá, Cali y Medellín) la demanda de vivienda nueva decreció el 61.3% en promedio, sin embargo, por la coyuntura, el gobierno nacional re-afirmó su compromiso con el sector de la construcción dada su importancia en la generación de empleos y en el valor agregado a la economía.

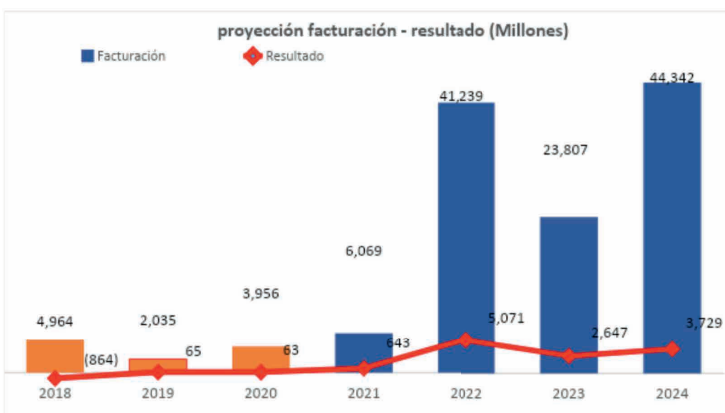
Dado lo anterior, ofertó 200 mil nuevos subsidios para compra de vivienda, de los cuales, el 50% fue destinado a familias con ingresos de hasta cuatro SMMLV que deseen adquirir vivienda nueva de interés social, y el restante 50% para hogares de cualquier ingreso que deseen adquirir una vivienda no VIS con un precio máximo de COP \$438 millones.

## PROYECCIONES PARA 2021

Para el 2021, se espera que la construcción inmobiliaria se espera que continúe con los buenos resultados en ventas obtenido en los últimos meses, gracias a los subsidios otorgados por el Gobierno Nacional. Según Camacol, se prevé que el 2021 inicie la construcción de 149.700 viviendas, 26% adicional al dato de 2020, el cual tiene un registro de 119.318 unidades de vivienda nueva. Se estima que el inicio de esas viviendas genere 298.000 trabajos directos para la construcción de proyectos.

En las proyecciones de Camacol para el 2021, se tiene que la venta de vivienda nueva llegará a 195.500 unidades, de cuales el 72% será Vivienda de Interés Social. Dentro de esta proyección, los subsidios de vivienda continúan jugando un papel clave, generando una expectativa en la demanda de la vivienda VIS de 65.000 subsidios, y en el segmento medio se llegue a los 40.000. Por otro lado, se espera que el 2021 siga la corrección de indicadores de riesgos y estabilidad en los precios como una constante del mercado para favorecer de manera significativa la inversión en vivienda como un activo seguro.

La previsión para el sector inmobiliario, es que se logre un crecimiento de 8,6% en el PIB, es decir, cerca de 4 puntos por encima del crecimiento previsto para la economía en general. Este repunte se espera luego de dos años de disminución en el valor agregado del sector, dado que en 2019 se registró una caída de 8,6%, y el dato del PIB de edificaciones para el año 2020 se calcula en -22,6%.



En el gráfico se muestra la proyección de ingresos y de resultado para los proyectos de la UEN hasta el 2024. En el año 2021 se generará la facturación pendiente de las casas terminadas y los lotes del proyecto Portal del Valle. En el 2022 se obtendrá la facturación completa del proyecto Portal del Bosque.

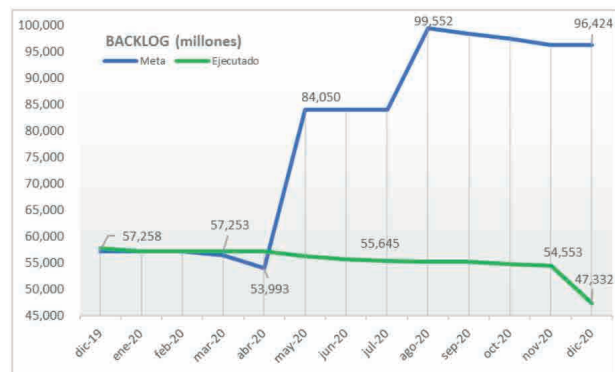
La UEN tiene como proyección la ejecución simultánea de dos proyectos que generan una facturación total por 68.149 millones entre el año 2023 y 2024. La facturación para el 2023, correspondería a la totalidad de la etapa 1 y 2 de un proyecto de Vivienda de Interés Social y en el 2024 se tendría la facturación de la tercera etapa del proyecto VIS y adicionalmente la facturación de un proyecto no VIS.

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

Se presentan a continuación las metas y resultados obtenidos por la Unidad para el 2020 a nivel de *backlog*, resultado operativo y facturación:

### BACKLOG

El año 2020 inicio con un *backlog* de \$57.258 millones, correspondientes a los proyectos Portal del Valle y Portal del Bosque



El *backlog* tuvo un comportamiento muy similar durante todo el 2020, debido a:

1. El incumplimiento en la facturación planeada en la meta.
2. La no consecución de nuevos proyectos por \$47.276 millones.

Las disminuciones presentadas de manera gradual son efecto de la facturación del proyecto Portal del Valle. En el mes de diciembre se disminuyó el *backlog* debido a los ajustes realizados en el proyecto Portal del Valle donde se definieron lotes urbanizados, en lugar de casas, para las manzanas 5 y 6 de los proyectos Ceibas y Acacias 2B y la no ejecución del proyecto Acacias 3.

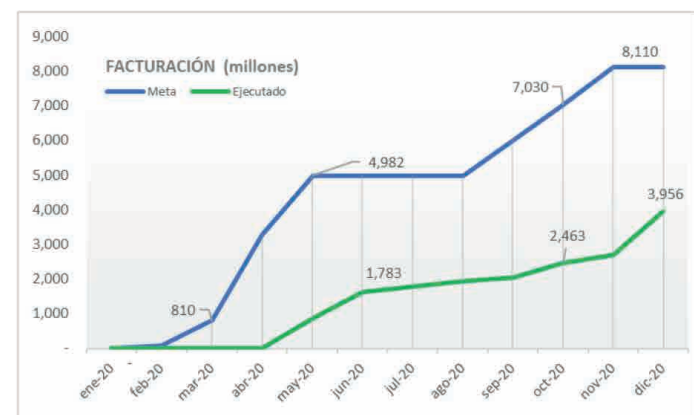
De esta forma, el *backlog* de la UEN a diciembre 2020 es de \$47.332 millones, que corresponde al 49% de la meta.

### FACTURACIÓN

La facturación acumulada de los proyectos ejecutados por la UEN, durante el año 2020, fue de \$3.956 millones, es decir, un 49% de la meta.

UEN	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020	
Portal del Valle	8,110	3,951	49%
Portal del Bosque		4	0%
<b>TOTAL</b>	<b>8,110</b>	<b>3,956</b>	<b>49%</b>

Lo anterior, debido principalmente por la no consecución del cierre financiero de la totalidad de los clientes de las etapas de Ceibas manzana 3 y 4 y Acacias 2, generando un mayor tiempo para lograr la facturación.



### RESULTADO OPERATIVO

El resultado operativo de la UEN corresponde a la sumatoria del resultado operativo de cada uno de los proyectos, restando de este, los costos administrativos asociados a la UEN.

Para el año 2020 el resultado operativo acumulado de los proyectos ejecutados por la UEN es el siguiente:

UEN	META 2020	EJECUTADO A DIC 2020
Portal del Parque		-2
Portal del Valle	1,024	60
Portal de Bosque		5
Costo UEN	-511	-402
<b>TOTAL</b>	<b>514</b>	<b>-338</b>



## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

### PORTAL DEL VALLE

**Ubicación:**  
**Descripción:**

Roldanillo

Proyecto de vivienda de interés social urbano. Sector con amplio déficit de vivienda. Excelente ubicación y amplias zonas verdes, municipio con importante radio de influencia, cercanía con otras poblaciones y alto potencial turístico.

**Características:**

Comercialización de dos tipos de producto Ceibas y Acacias con igual tipología, Acacias se encuentra en Conjunto Cerrado, cuenta con piscina para adultos y niños y zona de juegos.

**Estado actual del proyecto:**

No se cuenta con viviendas disponibles para la venta, el proyecto está en proceso de facturación, recaudo y entrega a los clientes de las casas pendientes de las etapas de Ceibas y Acacias. Sin embargo, en los lotes de Ceibas manzana 5 y 6 y Acacias 2B se realizará la adecuación para comercializar lotes urbanizados.

Ceibas



**CEIBAS - CASAS**

**Etapas I:** manzana 1 y 2

- Fecha de finalización 15 de diciembre de 2017
- Unidades vendidas: 84/84
- Valor de venta promedio casa: \$49 millones

**Etapas II:** manzana 3

- Fecha de finalización: diciembre de 2019
- Unidades vendidas: 42/42
- Valor de venta promedio casa: \$70 millones

**Etapas III:** manzana 4

- Fecha de finalización: 04 de julio de 2020
- Unidades vendidas: 42/42
- Valor de venta promedio casa: \$77 millones

Acacias



**ACACIAS - CASAS**

**Etapas I:**

- Fecha de finalización: 15 de febrero de 2018
- Unidades vendidas: 103/103
- Valor de venta promedio casa: \$61 millones

**Etapas II:**

- Fecha de finalización: 28 de diciembre de 2020
- Unidades vendidas: 27/27
- Valor de venta promedio casa: \$85 millones

## CEIBAS Y ACACIAS - LOTES

**Ceibas manzana 5 y 6:** 36 lotes urbanizados por manzana con áreas de 60m<sup>2</sup> y 76.3m<sup>2</sup>

**Acacias:** Lotes con vivienda campestre con áreas de 639m<sup>2</sup>, 864m<sup>2</sup> y 690m<sup>2</sup>



## PORTAL DEL BOSQUE

**Ubicación:**

**Descripción:**

**Características:**

**Inicio de ventas:**

**Inicio de construcción:**

**Valor venta:**

**Número de etapas:**

**Número de apartamentos:** 100

Barrio El Bosque en Cali

Proyecto de apartamentos en una zona de alta valorización a cinco minutos del centro comercial Chipichape, un sector con alta demanda de vivienda y con una oferta limitada debido a la escasez de terreno disponible.

Gerencia, diseño, venta y construcción de 100 apartamentos en estrato cinco en conjunto cerrado, con piscina para adultos y niños, salón social, salón para gimnasio, portería, UTB y 2 parqueaderos por cada apartamento.

Septiembre de 2018

Etapas I, en marzo de 2021

Entre \$414 y \$632 millones

Tres (3)

60 apartamentos de 81.42m<sup>2</sup>  
40 apartamentos de 89.65m<sup>2</sup>



Sala, comedor, cocina y zona de oficios independiente  
Dos habitaciones, la habitación principal con baño y vestier  
Iluminación & ventilación natural  
Altura libre de 2.40 mtrs.



Sala, comedor, cocina y zona de oficios independiente. Dos habitaciones, la habitación principal con baño y vestier. Un espacio disponible para una tercera habitación, estudio & dos baños. Iluminación & ventilación natural, altura libre de 2.40 mtrs.



# **CONTROLES Y CUMPLIMIENTO**

---

## CONTROL INTERNO

La administración, conformada por el Gerente y la Junta Directiva, continuará realizando las auditorías y revisiones contables y tributarias a que haya lugar para mantener la confiabilidad de la información contable, con la asesoría y opinión de expertos en temas específicos de materia tributaria y comercial e implementado las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo emitidas por la Superintendencia de Sociedades de Colombia.

## PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

El Representante Legal declara que actuando de conformidad con lo ordenado por el artículo 1° de la Ley 603 del 27 de julio del 2000, sobre el estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor del software instalado en la compañía, se ha constatado la existencia y originalidad de las respectivas licencias suministradas por el fabricante.

## INFORMACIÓN ADICIONAL

Se deja constancia que la información exigida por el ordinal tercero del artículo 446 del Código de Comercio de Colombia, está a disposición de la Asamblea de Accionistas y es parte integral del presente informe.

Así mismo, conforme a lo estipulado en la misma disposición, el presente informe, el balance general y los demás documentos exigidos por ley, fueron puestos a disposición de los accionistas, previa revisión y análisis de la Junta Directiva y la administración de la compañía, organismos que lo aprobaron en su totalidad.

Decreto 1406 de 1999, nos permitimos informar que la empresa ha cumplido sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son

correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización; que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema; que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de gestión fue entregado a la revisoría fiscal para que en su dictamen informe sobre la concordancia de éste con los estados financieros.

Los directores de manera unánime acogen y aprueban el presente informe para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la sociedad, del día tres (3) de marzo del año dos mil veintiuno (2021).

## LAVADO DE ACTIVOS

La organización está comprometida con la prevención y control del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, por esta razón, continuamos con el proceso riguroso de validación y verificación de la información suministrada por proveedores, socios y clientes, evitando que nuestras operaciones se vean involucradas en actividades ilícitas.

Así mismo, se realizaron análisis de resultados de las consultas en listas restrictivas, monitoreos internos, para identificar transacciones que pudieran ser sospechosas, de acuerdo a lo establecido en el manual para la prevención de lavado de activos, adoptado por Conciviles.

Finalmente, la organización aplicará los procedimientos necesarios para prevenir y resolver conflictos de interés que puedan surgir en el desarrollo de su objeto y, en especial, en la detección y análisis de operaciones inusuales y reporte de operaciones sospechosas, en todos aquellos casos en los cuales lo estime conveniente.