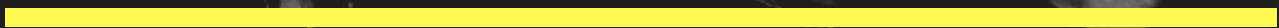


ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DE GESTIÓN 2021



JUNTA DIRECTIVA

MARÍA PAULA VEGA ARBOLEDA

Presidente

MARÍA CLAUDIA ÁLVAREZ HURTADO

Vicepresidente

ALBERTO GAVIRIA GARCÍA

Miembro Independiente

JAIME QUIMBAYO RIVERA

Miembro Independiente

ADRIANA ZAMBRANO CASTRILLÓN

Miembro Independiente

ADMINISTRACIÓN

JUAN CARLOS ZAMBRANO PARADA

Gerente General

HÉCTOR RAÚL MATEUS ROMERO

Director UEN Infraestructura

CARLOS MARIO PALACIO AGUDELO

Director UEN Servicios Industriales y Mineros

ALEJANDRA PATRICIA ARISTIZÁBAL LÓPEZ

Directora URC Cumplimiento

CONTENIDO

INFORME DE GERENCIA

Página 5

INFORME DE JUNTA DIRECTIVA

Página 10

RESUMEN FINANCIERO

Página 13

INFORME INFRAESTRUCTURA

Página 17

INFORME SIM

Página 28

INFORME PPII

Página 34

PROCESOS JURÍDICOS

Página 38

CONTROLES Y CUMPLIMIENTO

Página 41

ESTADOS FINANCIEROS

Página 43



ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DE GERENCIA

A LOS ACCIONISTAS DE CONSTRUCCIONES CIVILES S.A. CONCIVILES S.A.

De acuerdo con las disposiciones legales, presentamos a su consideración el informe de gestión sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos por la compañía durante el año 2021.

MARCO GENERAL

Se esperaba que el año 2021 fuera el año de la terminación de la pandemia del Covid-19 debido al rápido desarrollo de la vacuna en el 2020, pero la falta de eficiencia en la vacunación de la población, el virus siguió propagándose y mutando a lo largo de todo el año. Nuevas variantes se convirtieron en preocupación y generaron nuevas medidas para disminuir la propagación e incentivar la vacunación masiva para todas las edades y todos los sectores.

Con un presupuesto de inversión para el año de \$56,8 billones, 32% superior al del 2020, el Gobierno Nacional le apuesta a impulsar la reactivación económica, atender las necesidades más urgentes de la población y rescatar el empleo de los colombianos que lo perdieron debido a la pandemia. Los sectores de mayor inversión fueron el agropecuario, la infraestructura rural, las vías regionales, la vivienda, el medio ambiente, el sector de minas y energía, los programas de inclusión social y la educación

El crecimiento del PIB en Colombia durante el 2021 fue de 10.5%, el más alto de la historia reciente en el país, compensando la fuerte caída del año anterior, superior al promedio de América Latina y uno de los más altos del mundo cuyo crecimiento en un año post pandemia fue de 5.9% y con una expectativa en Colombia para el 2022 de alrededor del 5%.

La construcción creció a cifras cercanas al 5.7%, la industria al 16.4%, la agricultura al 2.4%. Las entidades financieras tuvieron resultados positivos del 3.4% y la actividad inmobiliaria del 2.6%. El desempleo disminuyó de 15.9% en 2020 a 13.7% en 2021 y la tasa de informalidad sigue en niveles altos cercanos al 48%.

La inflación en Colombia se subió por encima de las expectativas del Banco de la República en 5.67%, siguiendo la tendencia mundial de inflaciones altas como resultado de políticas expansionistas de emisión y bajos intereses en la mayoría de los países desarrollados que generaron inflaciones como la de Estados Unidos de 7.1%, una cifra histórica alta.

Los graves efectos de la pandemia obligaron al gobierno a incrementar sus gastos de apoyo en salud y subsidios a la población más vulnerable lo que fue compensado en parte con un mayor recaudo de impuestos, que permitió bajar un poco el nivel de endeudamiento como porcentaje del PIB y cerrar con un déficit fiscal alrededor del 7.1%.

Durante el año 2021 peso colombiano fue una de las monedas más devaluadas del mundo, con una pérdida de valor frente al dólar de \$567,49, es decir el 16,2%.

La tasa representativa del mercado cerró el año en \$3.981,16, frente a los \$3.432,5 en que había terminado 2020 y llegando a una tasa de \$4.046 en el mes de abril. El Banco de la Republica incrementó la tasa de inversión en los últimos meses del año para regular la inflación.

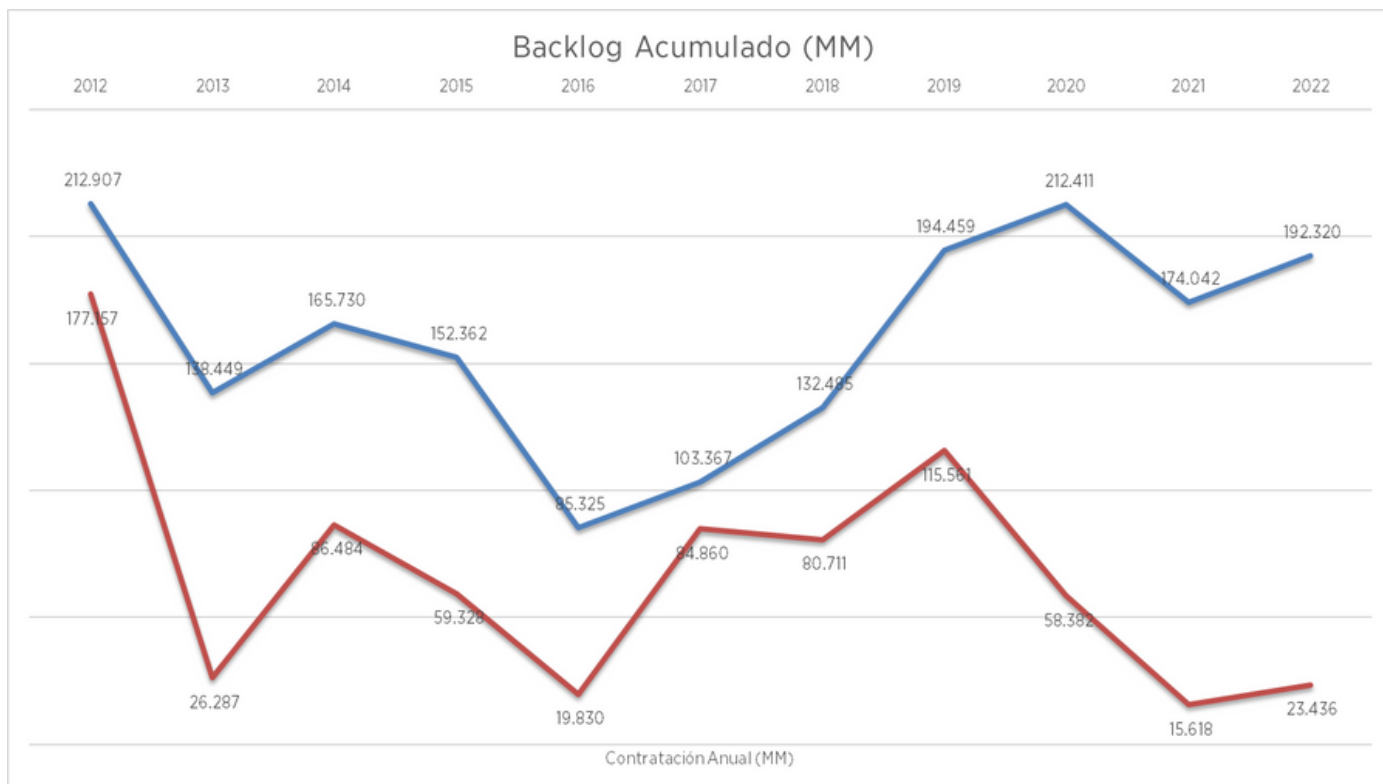
El ambiente político y social especialmente en el Valle del Cauca, estuvo fuertemente afectado por el paro nacional y los bloqueos durante el mes de abril.

El año se vio afectado por los altos costos de los fletes internacionales y la escasez de contenedores que afectó las importaciones de suministros y de maquinaria. Esto llevó a un alza desmedida de los materiales hasta por más del 100%.

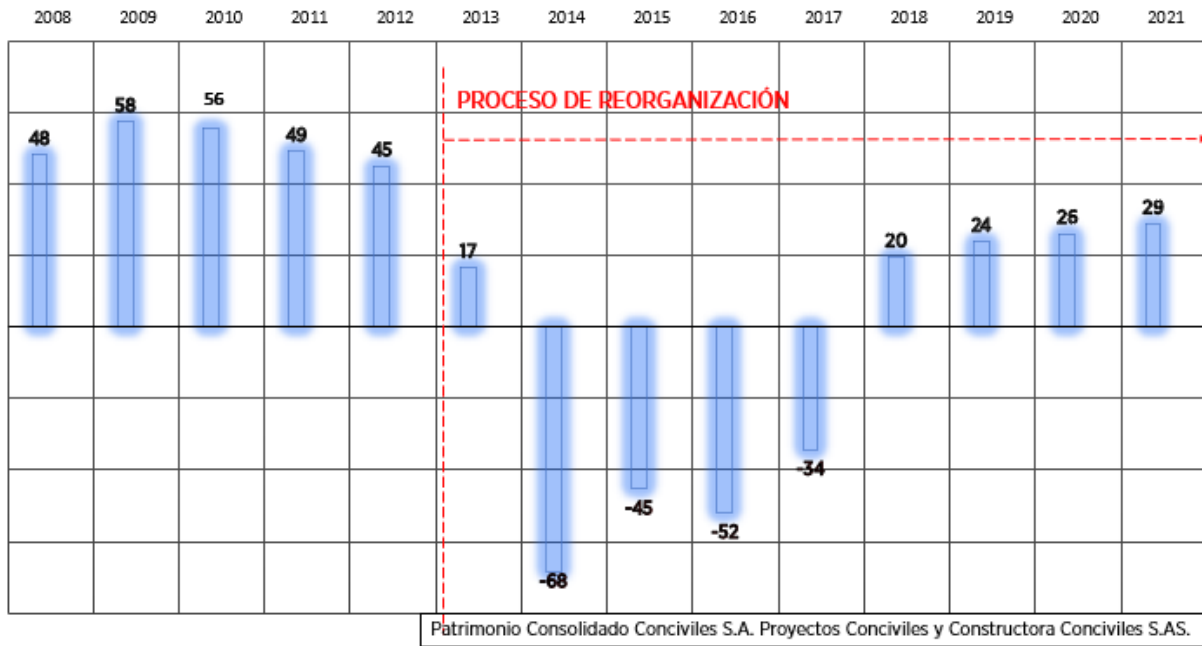
El 2021 fue para Conciviles un año complejo, puesto que continuamos con nuestra operación y logramos responder en la virtualidad sin mayor dificultad, garantizando la información, la transmisión del conocimiento, la tecnología, la seguridad, el cumplimiento y la confiabilidad de nuestros clientes, lo cual implicó un enorme esfuerzo y compromiso de todo el equipo.

De acuerdo con lo proyectado por el Gobierno Nacional para la recuperación del país y sobre todo por la apuesta para la recuperación de la infraestructura, la vivienda, los sectores minero y energético, Conciviles proyectó un 2021 interesante para la recuperación del backlog de \$285.000 millones al cierre del año y con unas metas de facturación de \$99.957 millones repartida por unidad de negocio de la siguiente manera: SIM \$27.932 millones, INFRAESTRUCTURA \$65.955 millones, PPII \$6.069 millones con expectativas de resultados positivos. Durante los tres primeros meses la dinámica fue positiva y la recuperación se evidenciaba, pero nuevamente en el mes de abril la compañía se vio impactada de forma negativa, por el paro nacional y los bloqueos prolongados de las vías que le impidieron la ejecución normal de las obras. Nos vimos obligados a suspender las obras por la imposibilidad de recibir materiales y la dificultad del desplazamiento del personal. Como consecuencia, los ingresos económicos fueron muy reducidos debido a la imposibilidad de producir y facturar. Al 31 de diciembre se obtuvo un cumplimiento del 65% de la facturación lo que equivale \$65.270 millones presentando un déficit de \$ 34.687 millones. La participación de cada UEN en la facturación fue: PPII \$4.319 millones, SIM \$17.614 millones, INFRAESTRUCTURA \$43.336 millones.

Considerando las circunstancias mencionadas, los resultados obtenidos fueron destacables en los indicadores estratégicos, la utilidad neta ejecutada fue de \$2.722 millones, es decir, superior a la utilidad neta esperada de \$2.210, esto es \$512 millones por encima de la meta.

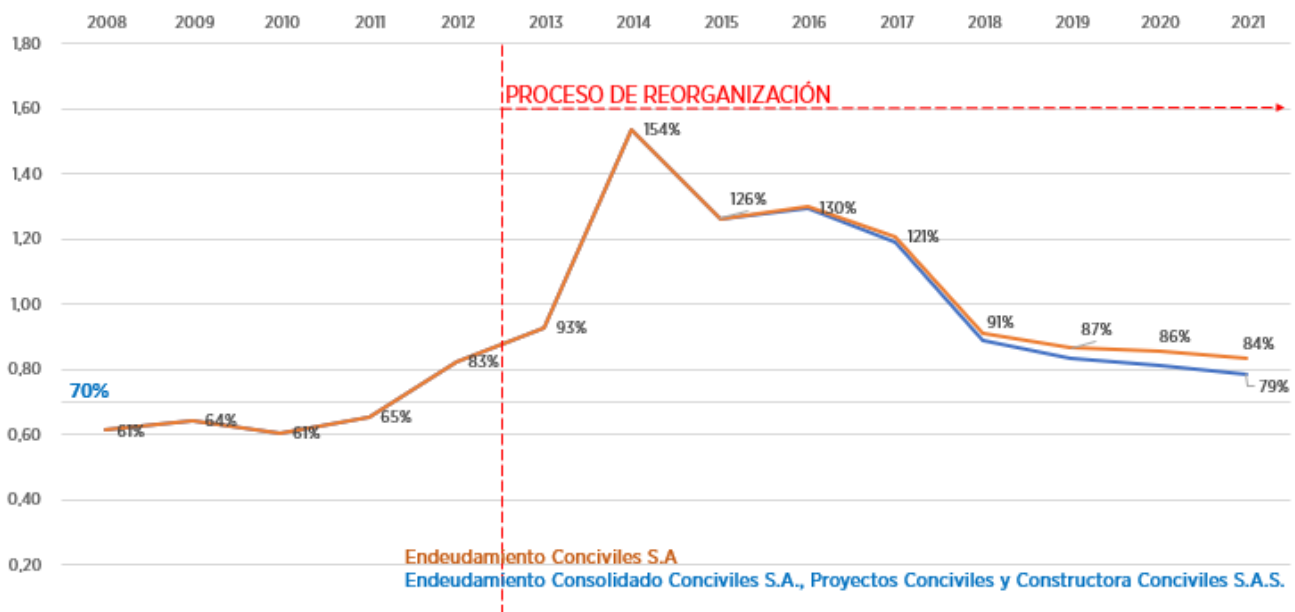


PATRIMONIO CONSOLIDADO (MM)



Desde la entrada en reorganización de la compañía, los indicadores financieros han sido un impedimento muy grande para licitar y en general para la consecución de nuevos negocios. El endeudamiento llegó al 153.9% en el 2014, a partir de 2018 todos los esfuerzos se enfocaron en reducir el endeudamiento puesto que para poder licitar en Colombia este debe ser inferior al 70%. A la fecha está en el 83.5%.

ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (%)



Los retos más importantes que tiene la compañía para el 2022 es mejorar la facturación con un mayor número de contratos manteniendo una buena rentabilidad, reducir el endeudamiento, por lo que se evidencia la necesidad de realizar una capitalización de la empresa que servirá al mismo tiempo para buscar una salida anticipada de la reorganización empresarial.

Para el sector de la construcción, el 2021 se presentaba como un año de oportunidades, para lo cual Conciviles se preparó; sin embargo, los desafíos y dificultades estuvieron presentes, así como la barrera que significa para nuestra operación el hecho de estar en reorganización empresarial, puesto que la mayoría de las aseguradoras y el sistema financiero tienen políticas que excluyen para la prestación de sus servicios a empresas en Ley 1116 de 2006.

Es eminente que nuestro mayor reto como compañía, es salir de reorganización empresarial antes del plazo pactado, para lo cual se requiere el esfuerzo conjunto de los accionistas, la Junta Directiva, la administración y todos los trabajadores de la empresa. Volver a la normalidad empresarial, sumado al cumplimiento de las metas, nos permitirá reposicionar a Conciviles como una de las compañías constructoras líderes en el mercado. Tenemos la certeza que con el equipo humano que nos apoya, la experiencia, las ganas, y el incansable acompañamiento de los accionistas y los miembros de la Junta Directiva continuaremos construyendo a Colombia y haciendo historia.



JUAN CARLOS ZAMBRANO PARADA
Gerente General

ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DE JUNTA DIRECTIVA

INFORME DE JUNTA DIRECTIVA A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CONCIVILES S.A.

La Junta Directiva se permite presentar al conocimiento de la Asamblea General de Accionistas su visión y puntos de vista en relación con la gestión adelantada por la compañía durante la vigencia 2021, las principales actividades realizadas, los resultados obtenidos, los riesgos existentes y los principales retos para el año 2022.

Desde el punto de vista formal, la administración cumplió su deber de citar mensualmente a las reuniones de la Junta Directiva, presentar diligentemente los informes de gestión de cada una de las unidades de negocio y sus proyectos, los estados financieros consolidados y puso a consideración de los miembros de la Junta Directiva, las acciones implementadas y las estrategias a implementar en el desarrollo de los diferentes negocios y el manejo de la crisis inducida por la pandemia del Covid-19 y la situación de orden público nacional. Es preciso señalar, que la administración fue receptiva a las inquietudes y propuestas de los miembros de la Junta Directiva y cumplió a cabalidad las tareas a ella asignadas, en cada una de las sesiones adelantadas, siendo propositiva y anticipando dificultades sobrevinientes.

Debido a la depresión generada por la pandemia del Covid-19 durante el 2020, el Gobierno Nacional anunció un presupuesto de inversión importante para la recuperación económica del país, los sectores de la construcción, infraestructura, vivienda y el sector minero energético sería los privilegiados de esta inversión. Con estas premisas, Conciviles proyectó para el 2021 unas metas retadoras y desafiantes, que con su experiencia y trayectoria podría cumplir.

Para una mejor comprensión del desempeño de la compañía durante la vigencia 2021, es importante considerar el contexto nacional e internacional, dado que el 2021 se proyectaba como un año postpandemia y de reactivación económica mundial, sin embargo y no obstante, el buen indicador de crecimiento del PIB para Colombia (10,6%), dicha expectativa estuvo enmarcada dentro de recurrentes períodos de aislamiento y afectación al aparato productivo por los diferentes picos producidos por las variantes del Covid-19 y principalmente por la crisis social, política y económica originada a raíz de la protesta social y su derivación en actos de vandalismo y bloqueo a nivel nacional, que ocasionaron una gran afectación al aparato productivo nacional y retardaron la normalización de la actividad empresarial a los últimos meses de 2021.

Todo lo anterior trajo como consecuencia, que el desarrollo de los diferentes proyectos de la compañía se viese fuertemente afectado por la parálisis de las industrias productoras e importadoras de insumos críticos para la construcción y en especial para los proyectos en desarrollo, como el acero, lo que aunado a los traumatismos de la operación logística nacional por los bloqueos y la crisis internacional de contenedores, generó un peligroso escenario que dejó como resultado el incremento desmedido de los costos de materias primas, en especial el acero (+ del 200%) y el impacto negativo sobre la cadena de proveedores y subcontratistas, que llevó a la quiebra a varios de ellos, con la consecuente afectación en los programas de suministro y cumplimiento de cronogramas de trabajo en varios proyectos, situación mitigada hábilmente por la administración, mediante la toma de control de la planta de producción del principal proveedor de estructura en acero, para el proyecto barreras cortaviento.

Las dificultades en el desarrollo de los diferentes proyectos, los sobrecostos por los atrasos en las obras, el aumento desmesurado del precio de los materiales, ocasionaron un desbalance económico en los proyectos, y trajo como consecuencia una reducción importante en los ingresos de la compañía, lo cual fue compensado con eficiente manejo de los costos de operación y administración, logrando de esta manera reducir el impacto negativo sobre los resultados económicos finales y dejando una importante línea de acción para el año en curso, objetivo logrado gracias al compromiso de la organización.

No obstante, lo anterior, el desarrollo de importantes proyectos de la Unidad Estratégica de Negocios Inmobiliarios se vio fuertemente afectado por la necesidad de priorizar los recursos de caja sobre los proyectos de infraestructura en marcha, con compromisos perentorios de entrega, el incremento de costos y los desfases en su ejecución, que obligan a su revisión y replanteamiento, en aras de cuidar la salud económica de la Compañía y focalizarse en la terminación de los proyectos en ejecución.

En general y a juicio de la Junta Directiva, la Administración desarrolló las estrategias necesarias para reducir los riesgos inminentes producidos por la disminución de ingresos y ha sabido sortear las diferentes dificultades económicas y operacionales que ha generado la citada crisis nacional y mundial, pero aún así, el principal riesgo que afronta Conciviles, es las escasas de liquidez por la falta de fuentes externas de financiación, debido a las limitaciones que impone el sistema financiero a las empresas en proceso de reorganización económica, lo que a su vez plantea como el principal reto a corto y mediano plazo, salir del mismo.

En otros aspectos, es importante continuar con el seguimiento y control de los diferentes procesos litigiosos en curso, dado que los mismos pudieran ocasionar erogaciones onerosas para la Compañía con el consecuente impacto en la caja y los resultados de los años venideros.

Finalmente, la Junta Directiva agradece a todos y cada uno de los Accionistas, la confianza depositada en ellos y ratifica su compromiso en continuar guiando y apoyando las gestiones de la Administración, en aras de alcanzar los resultados esperados y superar las dificultades y retos que a futuro se plantean.

MARIA PAULA VEGA ARBOLEDA

Presidente

MARIA CLAUDIA ÁLVAREZ HURTADO

Vicepresidente

ALBERTO GAVIRIA GARCÍA

ADRIANA ZAMBRANO CASTRILLÓN

JAIME QUIMBAYO RIVERA

ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

RESUMEN FINANCIERO

RESUMEN FINANCIERO

La presente información se encuentra ajustada a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Continuando con la estrategia de poder acreditar ante el RUP la experiencia de CONCIVILES S.A., por medio, inicialmente de CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S. y posteriormente por medio de PROYECTOS CONCIVILES S.A.S. y debido a que éstas podían adquirir la experiencia de CONCIVILES S.A. únicamente durante tres años de su existencia, se creó en el año 2021 una nueva filial nombrada CONCIVILES INFRAESTRUCTURA S.A.S.

Esta estrategia ha permitido que CONCIVILES S.A., a través de dichas filiales aumente su oportunidad de presentarse en diversos procesos licitatorios y ofertas privadas como ya ha ocurrido durante el año 2021.

Como quiera que el único accionista, tanto de CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S., PROYECTOS CONCIVILES S.A.S. y CONCIVILES INFRAESTRUCTURA S.A.S es CONCIVILES S.A., el resultado presentado en este informe corresponde al consolidado de las cuatro sociedades, así:

CONCEPTO	CONCIVILES S.A	CONCIVILES CONSTRUCTORA S.A.S	PROYECTOS CONCIVILES S.A.S	CONCIVILES INFRAESTRUC TURA S.A.S	TOTAL	
INGRESOS OPERATIVO	58,319	-	7,314	-	65,633	
INGRESOS OPERATIVO	58,319		7,314		65,633	
INGRESOS COMUNES ENTRE EMPRESAS					-	
COSTOS OPERATIVOS	47,002	-	7,044	-	54,046	
COSTOS OPERATIVOS	47,002		7,044		54,046	
COSTOS COMUNES ENTRE EMPRESAS					-	
UTILIDAD BRUTA	11,317	-	270	-	11,587	17.7%
GASTOS ADMON	5,622		230		5,852	
OTROS INGRESOS OPERATIVOS					0	
UTILIDAD OPERATIVA	5,695	-	40	-	5,735	8.7%
INGRESOS NO OPERATIVOS	1,682	4	68		1,754	
GASTOS NO OPERATIVOS	4,560	3	83	7	4,653	
IMPUESTOS	115				115	
UTILIDAD NETA	2,702	1	25	-7	2,722	4.1%

El resumen de los estados financieros consolidados del año 2021 se presenta a continuación:

CONCEPTO	TOTAL	
INGRESOS OPERATIVO	65,633	
INGRESOS OPERATIVO	65,633	
INGRESOS COMUNES ENTRE EMPRESAS	0	
COSTOS OPERATIVOS	54,046	
COSTOS OPERATIVOS	54,046	
COSTOS COMUNES ENTRE EMPRESAS	0	
UTILIDAD BRUTA	11,587	17.7%
GASTOS ADMON	5,852	
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	0	
UTILIDAD OPERATIVA	5,735	8.7%
INGRESOS NO OPERATIVOS	1,754	
GASTOS NO OPERATIVOS	4,653	
IMPUESTOS	115	
UTILIDAD NETA	2,722	4.1%

INGRESOS OPERACIONALES

Después de un año 2020 con dificultades en la facturación de la compañía debido a la situación de emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional, el año 2021 nos recibe con el inicio de algunos proyectos que se encontraban suspendidos, posibilitando una recuperación en los niveles de facturación.

En el 2021 se alcanzaron ingresos operacionales por \$65.633 millones.



Dichos ingresos se encuentran asociados a las tres Unidades Estratégicas de Negocio (UEN), tal como se presenta a continuación:

INFRAESTRUCTURA

Se alcanzó el 66% de la facturación total esperada para el año 2021 que era de \$65.955 millones, de los cuales 26%, es decir \$17.000 millones correspondía a nuevos negocios; durante el año se logró la adjudicación de dos nuevos proyectos ambos en Consorcio, uno de ellos con el IDU y con el INVIAS; considerando nuestro porcentaje de participación consorcial tienen un valor de \$6.678 millones, lo que equivale al 39% del monto presupuestado en la meta de facturación por este concepto y de los cuales se alcanzó a ejecutar y facturar durante el año el 62%.

PROYECTOS INMOBILIARIOS

Durante el año se alcanzó la escrituración, facturación, desembolso de recursos y entrega a propietarios del total de casas construidas y vendidas de las etapas Ceibas, manzana 1, 2, 3, 4 y Acacias 1 y 2A del proyecto Portal del Valle ubicado en Roldanillo.

En el proyecto Portal del Bosque, ubicado al norte

de la ciudad de Cali en el barrio El Bosque se continúa con el proceso de comercialización y venta.

SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS

Se alcanzó el 63% de la facturación total esperada para el año 2021 que era de \$27.932 millones, de los cuales 29%, es decir \$8.000 correspondía a nuevos negocios, durante el año no se logró la adjudicación de nuevos proyectos que permitieran a la UEN la facturación del 29% esperado.

GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales alcanzaron \$5.852 millones y representan un 8.9% de los ingresos operacionales de la compañía.

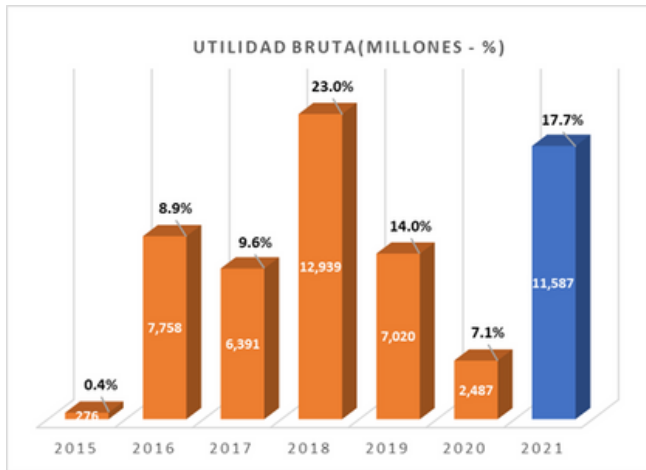
En la gráfica a continuación, se presenta la relación porcentual entre los gastos administrativos y los ingresos operacionales:



Después de las dificultades presentadas en el año 2020; el año 2021 inició con una recuperación de sus niveles de facturación y una normalización en sus operaciones, razón por la cual se incrementan los gastos operacionales, sin embargo, con relación al año anterior, la relación porcentual con el ingreso operacional presenta una disminución de casi cinco puntos porcentuales debido al aumento de la facturación.

INDICADORES DE UTILIDAD - OPERACIÓN

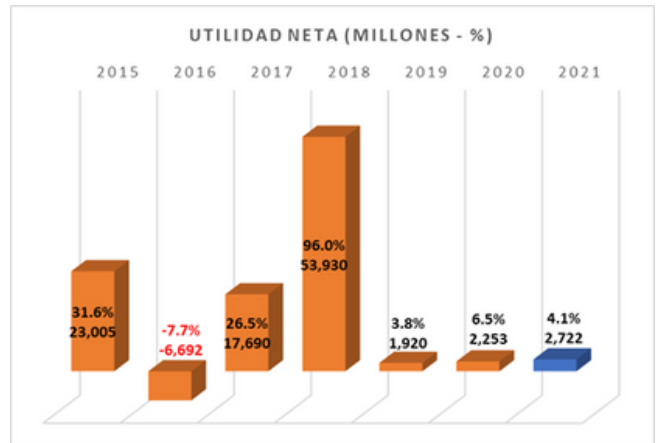
Según las NIIF, la utilidad bruta (UB) ascendió a \$11.587 millones (17.7% del ingreso operacional). Esta cifra no incluye la utilidad operativa obtenida en la sociedad Del Llano Conciviles esto es, una utilidad de \$104 millones.



El resultado operativo alcanzó los \$5.735 millones (8.7% del ingreso operacional).

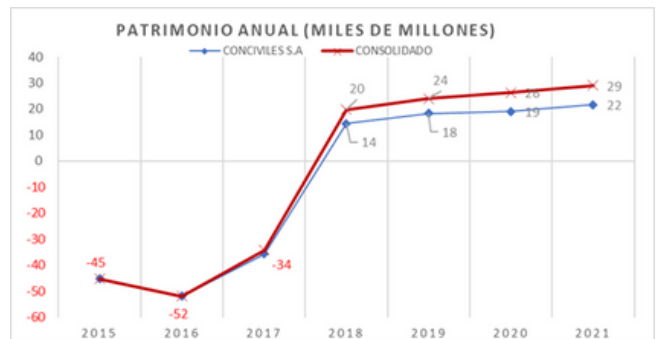


El resultado neto de la compañía alcanzó los \$2.722 millones (4.1% del ingreso operacional).



Como aporte a la utilidad neta de la compañía, a cierre del año 2021, en el mes de diciembre, se generó una recuperación por revisión del cálculo actuarial de la compañía y otras recuperaciones por valor de \$892 millones.

El resultado neto de la compañía, entre otras operaciones, tiene efecto sobre el valor del patrimonio, el cual entre los años 2015 y 2021, ha pasado de ser negativo, en -\$45.264 millones, a ser positivo en \$8.983 millones.



Respecto al año 2018 se incrementó en un 47%, pasando de \$19.691 millones a \$28.983 millones.

ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME INFRA- ESTRUCTURA

UEN INFRAESTRUCTURA

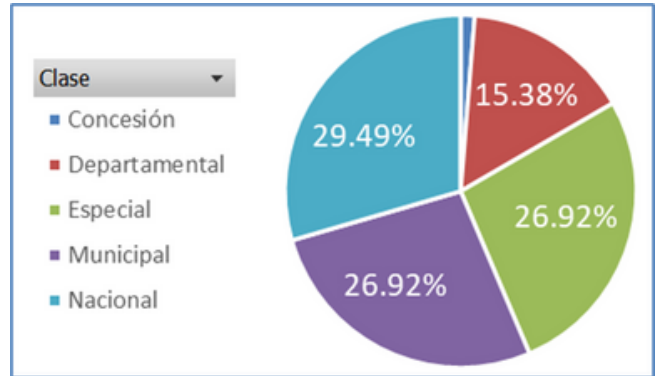
La unidad cumpliendo con su objetivo principal de agregar valor sostenible a través de operaciones rentables, contribuyendo al bienestar y desarrollo de los diferentes interesados, desde las distintas etapas de los proyectos de infraestructura vial, eléctrica, obras de servicios públicos entre otro, inició el año 2021 con el estudio del sector, documentando el plan comercial tanto del sector privado como del público y manteniendo activas las relaciones con clientes ya conocidos como Cerrejón y Propal.

Con respecto a la consecución de nuevos negocios y metas del backlog de la unidad para el 2021 y con base en el mencionado estudio de mercado, se desarrollaron principalmente las estrategias comerciales con el enfoque principalmente en proyectos de:

- Infraestructura Vial
- APPs Edificaciones
- Energías Renovables

A pesar del impacto generado por la detección y propagación del COVID-19 y la declaración de Pandemia en el año 2020, el año 2021 tuvo un movimiento importante en términos de proyectos en el sector público y privado, sin embargo es importante mencionar que existieron impactos económicos en algunos insumos como el acero y la estructura metálica entre otros, los cuales llegaron a tener incrementos mayores del 20%, precios que en las estructuraciones de los proyectos públicos no se tuvieron en cuenta por clientes como el INVÍAS y el IDU, lo que provocaría que algunos análisis económicos no tuvieran cierres satisfactorios para llegar a presentarlos. Lo anterior también impacto a proyectos en ejecución como fue el caso de contrato de Construcción de obras civiles y metálicas para barreras cortaviento con El Cerrejón.

El año 2021 fue muy fructífero en convocatorias lo que nos permitió realizar el estudio de 78 proyectos, distribuidos como se muestra en las siguientes gráficas, obteniendo calificación de hábiles en todos los procesos en los que se participó:



Cuenta de Proyecto	
Tipo	Total
Privado	21.79%
Público	78.21%
Total general	100.00%

Para el sector público se identificaron 61 proyectos, se estudiaron y se solo se presentaron 20 ofertas esto debido a tres situaciones:

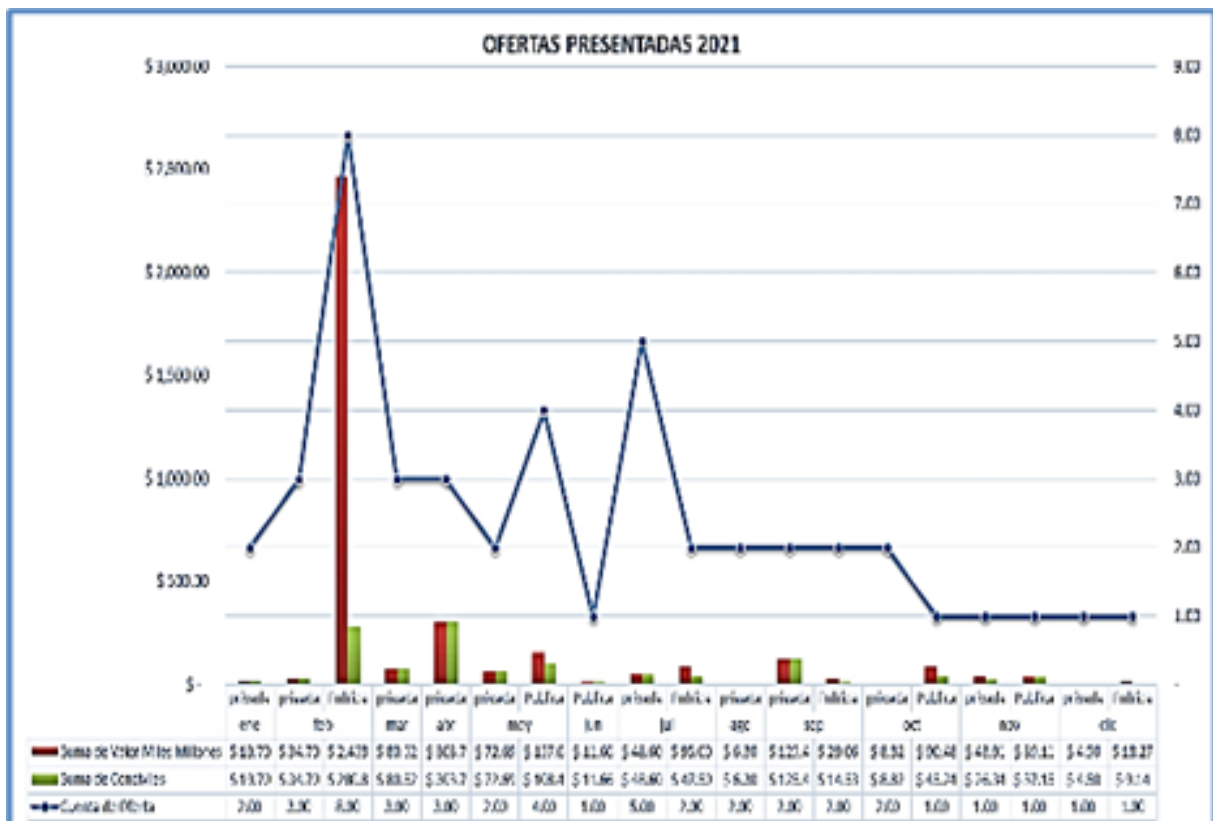
- Al hacer el análisis económico de las licitaciones, estas presentaban desviaciones que no hacían posible ni responsable presentar oferta, ya que la estructuración por parte del cliente de los proyectos tenía riesgos altos que no daban viabilidad económica por plazos cortos y precios unitarios fuera de mercado.
- El sector asegurador se mostró renuente a dar acompañamiento por el cúmulo asegurado de las ofertas que teníamos presentadas como empresa.
- Para algunos procesos particulares, no contamos con experiencias particulares y/o los socios adecuados para presentar oferta.

El desarrollo comercial con el INVÍAS principal cliente en el área de infraestructura vial se enmarcó en dos programas:

- “Vías para la Legalidad y Reactivación visión 2030” con programa el gobierno le apuesta a la reactivación de la economía a través de las obras públicas, como un acelerador en el corto plazo para la generación de empleo, 22 corredores viales para dotar al país en los próximos años de mas vías de competitividad. En este marco estudiamos y presentamos seis procesos muy importantes en el mes de febrero que lastimosamente no fuimos adjudicatarios.
- “Vive Colombia, Vías Verdes de Colombia”, con el objeto de recuperar algunas vías férreas del país, ya sea para llevarlas a condiciones de tránsito con trenes o darles otros usos como el senderismo o ciclo montañismo. Gracias a nuestra experiencia en vías férrea, se hizo una alianza con Gisaico SA, para mejorar nuestros indicadores financieros. El consorcio Conciviles - Gisaico fue adjudicatario de un proyecto por \$3.455 millones en el mes de octubre, para recuperar el corredor férreo en el Municipio de Venecia en Antioquia.
- Se presentaron 26 ofertas que representaban para Conciviles \$731.420 millones, en proyectos de energía eólica, con clientes como EDPR y Elecnor, empresas extranjeras con experiencia como EPcistas, en este tipo de proyectos.
- Así mismo, de la mano con socios, logramos presentar ofertas para empresas EPcistas en el sector de plantas termoeléctricas como es el caso de la planta Cerromatoso 120Mw que está pendiente de adjudicación en primer semestre del 2022
- EL CERREJÓN continuó haciendo inversiones enfocadas en el manejo ambiental, para las que fuimos invitados a participar y logramos obtener 2 nuevos proyectos por \$1.300 millones. En el 2022, se continuará haciendo gestión para obtener mayor cantidad de obras en el marco del contrato de botaderos y esperamos seguir recibiendo invitación para nuevos proyectos. Nuestra relación con El Cerrejón es excelente.

El sector privado tuvo una reactivación aceptable luego de la situación generada por la pandemia, lo cual permitió que se diera nuestra participación en algunos procesos:

Se espera que proyectos para los cuales se presentó oferta en el último trimestre del año 2021, se reactiven para el año 2022. Esto después de una aparente normalización y reactivación de la economía.



Etiquetas de fila	Cuenta de Oferta	Suma de Valor Miles Millones	Suma de Conciviles
<input checked="" type="checkbox"/> privada	26.00	\$ 748.98	\$ 731.42
ene	2.00	\$ 19.70	\$ 19.70
feb	3.00	\$ 34.70	\$ 34.70
mar	3.00	\$ 80.52	\$ 80.52
abr	3.00	\$ 303.78	\$ 303.78
may	2.00	\$ 72.69	\$ 72.69
jul	5.00	\$ 48.60	\$ 48.60
ago	2.00	\$ 6.30	\$ 6.30
sep	2.00	\$ 125.49	\$ 125.49
oct	2.00	\$ 8.82	\$ 8.82
nov	1.00	\$ 43.91	\$ 28.34
dic	1.00	\$ 4.50	\$ 4.50
<input checked="" type="checkbox"/> Publica	20.00	\$ 2,899.99	\$ 554.49
feb	8.00	\$ 2,458.80	\$ 280.85
may	4.00	\$ 157.61	\$ 108.42
jun	1.00	\$ 11.66	\$ 11.66
jul	2.00	\$ 95.00	\$ 47.50
sep	2.00	\$ 29.08	\$ 14.53
oct	1.00	\$ 90.48	\$ 45.24
nov	1.00	\$ 39.11	\$ 37.15
dic	1.00	\$ 18.27	\$ 9.14
Total general	46.00	\$ 3,648.98	\$ 1,285.91

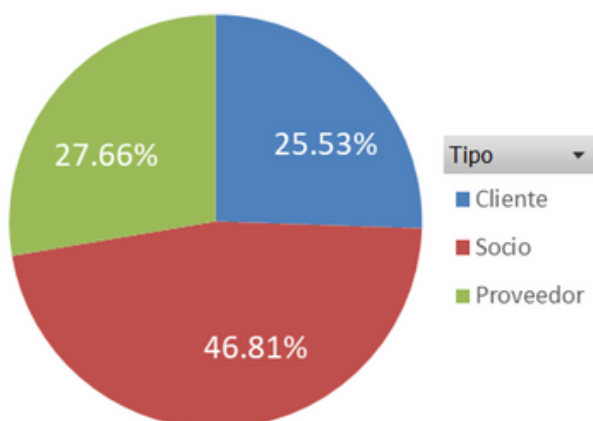
ASOCIACIONES Y/O ALIANZAS

Durante el 2021 se logró acercamientos comerciales para futuras alianzas con las empresas KMA, OTACC, KMC, Pavimentos el Dorado, Murcia Construcciones y se siguen fortaleciendo las relaciones con nuestros socios estratégicos Gisaico y Alca. Continuamos acercándonos a socios que nos ayuden en la parte financiera y que también tengan experiencia en los proyectos a ejecutar, para superar barreras en los procesos de licitación en el sector público.

Es preciso señalar que para el año 2022 se proyecta que en el primer trimestre se pueda participar en las licitaciones de al menos 5 proyectos de infraestructura vial de gran importancia, gracias a las alianzas logradas en los últimos 2 años con socios estratégicos y al acompañamiento por parte de las aseguradoras que ven la recuperación de la compañía y confían en su trayectoria.

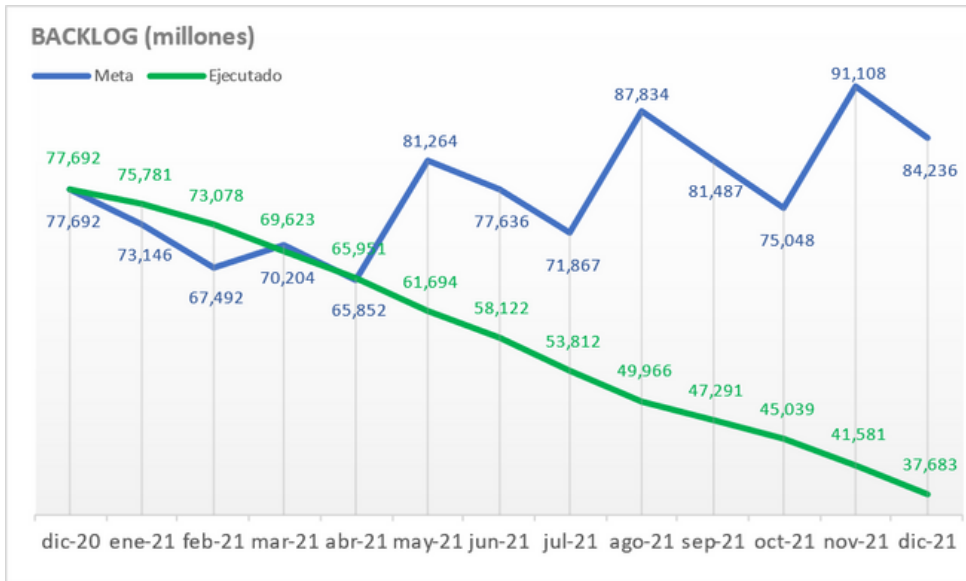
INDICADORES ESTRATÉGICOS

A continuación, se presentan las metas y resultados obtenidos por la UEN para el año 2021 a nivel de backlog, resultado operativo y facturación:



El indicador del backlog ejecutado en el año 2021 inició con \$77.692 millones y fue disminuyendo a lo largo del año producto de la facturación realizada en los proyectos Barreras Cortavientos, Botaderos, Troncal del Magdalena Tramo II, Puentes Tibú Astilleros y Espacio Público - Ciclo Rutas en Bogotá. En el mes de octubre se obtuvo la adjudicación del proyecto de mantenimiento del corredor férreo en Venecia, Antioquia por valor \$3.455 millones donde Conciviles tiene el 50% de participación.

El backlog cerró el año 2021 en \$37.683 millones de pesos, es decir \$46.553 millones por debajo de la meta de \$84.236 millones.



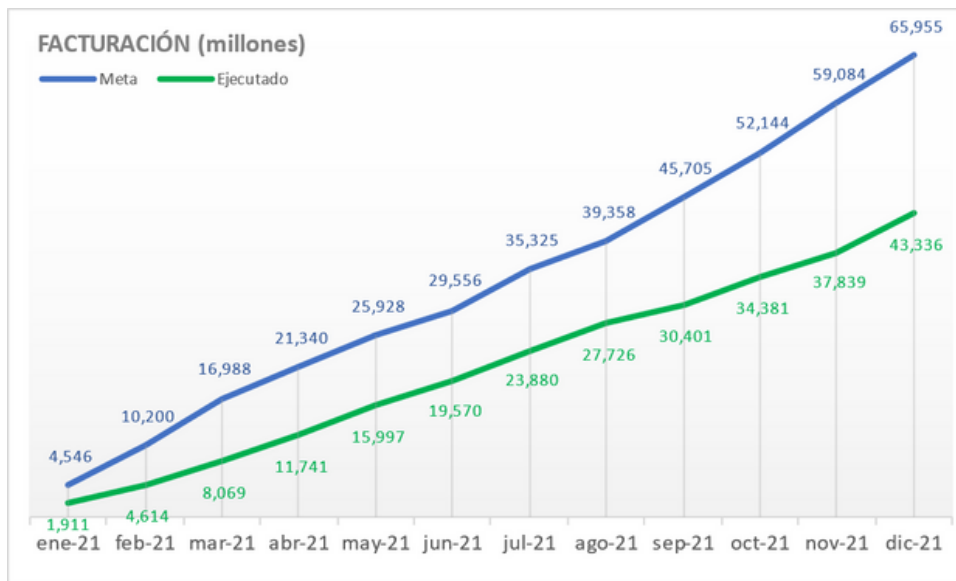
La facturación acumulada en los proyectos ejecutados durante el 2021 fue de \$43.336 millones que representa el 66% de la meta establecida.

FACTURACIÓN			
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021	
		Valor	%
Consgismur (Ruta del Sol)	6,228	5,452	88%
Barreras Cortaviento	16,076	16,739	100%
Bajantes Botaderos	12,745	12,772	100%
Planta de Concreto	404	404	100%
Consortio Tibu	8,551	1,986	23%
Consortio Santa María	4,951	4,133	83%
Nuevos Proyectos	17,000	250	1%
Otros		1,600	
TOTAL	65,955	43,336	66%

La meta proyectada en \$65.955 millones no se cumplió debido a diversas situaciones que se presentaron en los proyectos:

- **Consortio Congismur (Ruta del Sol):** Si bien en este proyecto se finalizó la obra física en el mes de octubre de 2021, existen algunas actividades que al cierre del año no han sido aprobadas por el INVIAS y por ende no se han podido facturar. Durante el proceso de liquidación se espera conciliar estas actividades y poder facturar el valor restante.
- **Consortio Puentes Tibú - Astilleros 2020:** A lo largo del año 2021 este proyecto presentó inconvenientes con las liberaciones prediales, estudios y diseños que impidieron el desarrollo normal de las actividades, a tal punto que solamente se pudo ejecutar el 23% del contrato. Adicionalmente, se presentaron problemas sociales que afectaron fuertemente el desarrollo del contrato incluyendo el paro nacional y el paro armado.

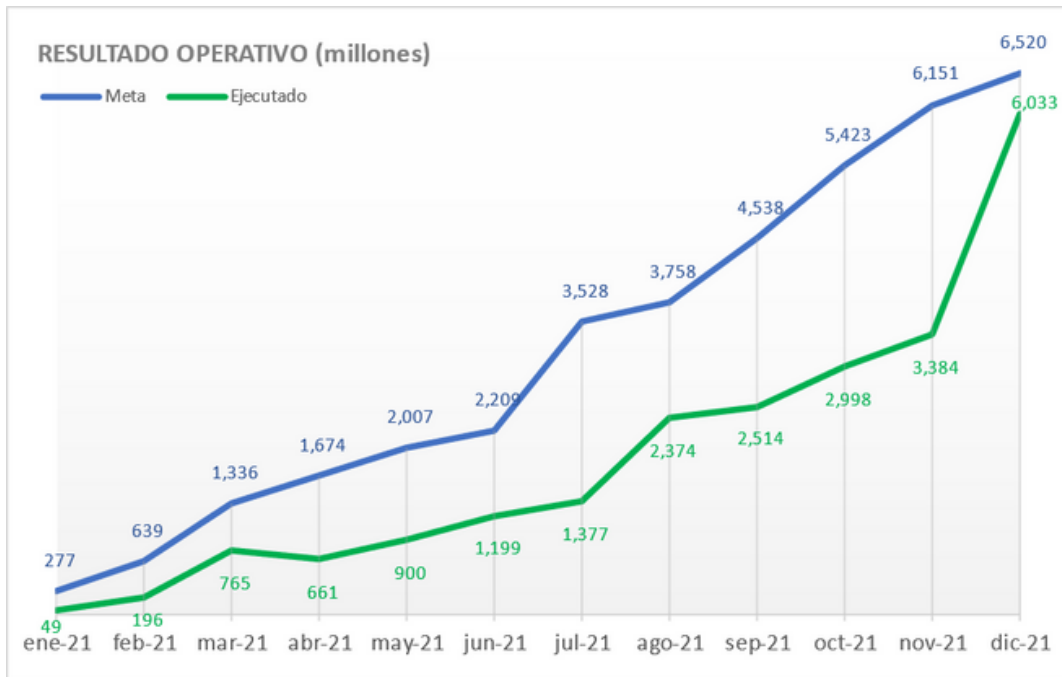
- Consorcio Santa María 009: Durante el año se ejecutó el 83% del contrato y no el 100% como previsto, debido a que la actividad contractual de reconstrucción en la Carrera 50 no se pudo ejecutar por inconvenientes con la comunidad, ocasionando que se tuviera que priorizar otros frentes de obra para poder cumplir con el valor contractual. Lo anterior, conllevó a que el contrato tuviera que prorrogarse hasta el mes de marzo de 2022.
- Nuevos Proyectos: Debido a que no se obtuvo la meta del backlog de proyectos nuevos adjudicados, no se pudo cumplir con la facturación proyectada ya que los proyectos en los que fuimos adjudicatarios se obtuvieron finalizando el año.



RESULTADO OPERATIVO

El resultado operativo de la unidad no cumplió la meta establecida para el año 2021 debido a que en los proyectos del Consorcio Tibú y Barreras Cortavientos para el Cerrejón no se terminaron en los tiempos establecidos a causa de inconvenientes prediales y de diseños para el primero, y por la escasez y precios altos del acero para el segundo. Lo anterior, llevó que el resultado de los dos proyectos haya sido \$2.237 millones por debajo de la meta.

RESULTADO OPERATIVO			
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021	
		Valor	%
Consgismur (Ruta del Sol)	435	450	100%
Barreras Cortaviento	2,912	2,099	72%
Bajantes Botaderos	1,891	2,161	100%
Planta de Concreto	145	397	100%
Consorcio Tibu	1,138	- 286	
Consorcio Santa María	248	286	100%
Nuevos Proyectos	850	-	
Otros	-	1,722	
Costo UEN	- 1,099	- 796	72%
TOTAL	6,520	6,033	93%



PROYECTOS EN EJECUCIÓN

TRONCAL DEL MAGDALENA TRAMO PUERTO SALGAR A PUERTO ARAUJO

Plazo de ejecución: 36 meses
 Valor del contrato: \$130.717 millones
 Entidad contratante: INVÍAS
 Consorcio: Congismur
 Fecha de terminación: 15 de octubre 2021

Proyecto ubicado en los departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Santander, consiste en la ejecución de las obras necesarias para la continuación de la construcción, mejoramiento, rehabilitación, gestión social, predial y ambiental de la Troncal Magdalena tramo Puerto Salgar – Puerto Araujo. Tramo inicial de la Ruta del Sol, ejecutado por el Consorcio Congismur que está conformado por Proyectos Conciviles S.A.S. con el 33%, Gisaico S.A. con el 34% y Murcia Construcciones S.A.S. con el 33%.

El plazo contractual de ejecución es de 36 meses, es decir hasta el 15 de octubre de 2021.

PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS Y ENTREGADAS EN 2021

- En el PR85+000 se finalizó la construcción de las alcantarillas tipo Tunnel Linner la construcción del muro de contención en el mes de febrero de 2021.
- También se entregó el Peaje Zambito ubicado en el PR9+160 RN4511 en el mes de mayo de 2021.
- En el mes de octubre de 2021, se realizó la entrega del Intercambiador de Puerto Boyacá para el que se realizaron actividades importantes como construcción de pilotes, construcción de vigas, pedestales, tableros, estribos en concreto estructural; construcción de columnas de arena, terraplenes, instalación de subbase y base granular, instalación de MDC-19 y demarcación y señalización vial.

PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS Y ENTREGADAS EN 2021

- En el PR85+000 se finalizó la construcción de las alcantarillas tipo Tunnel Linner la construcción del muro de contención en el mes de febrero de 2021.
- También se entregó el Peaje Zambito ubicado en el PR9+160 RN4511 en el mes de mayo de 2021.
- En el mes de octubre de 2021, se realizó la entrega del Intercambiador de Puerto Boyacá para el que se realizaron actividades importantes como construcción de pilotes, construcción de vigas, pedestales, tableros, estribos en concreto estructural; construcción de columnas de arena, terraplenes, instalación de subbase y base granular, instalación de MDC-19 y demarcación y señalización vial.



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES Y MECÁNICAS BARRERAS CORTAVIENTO

Plazo de ejecución: 13 meses

Valor del contrato: \$19.513 millones

Entidad contratante: EL CERREJÓN LIMITED

Fecha de terminación: 30 de abril 2022

Proyecto ubicado en el departamento de la Guajira, en el puerto de carga de carbones del Cerrejón en Puerto Bolívar. El alcance del proyecto consiste en la construcción de las obras civiles de cimentación, así como el suministro y montaje de las estructuras metálicas de las barreras cortaviento que permitan reducir las emisiones de material particulado a los sectores y comunidades aledañas a la operación del puerto, generando un beneficio ambiental en cuanto a la calidad del aire y reduciendo la erosión actual que por efectos del viento se da en las crestas de las pilas de carbón.

El contrato tenía una duración inicial de 13 meses, se ha ampliado el plazo contractual en dos ocasiones, la primera a un plazo de 16 meses a febrero de 2022 y la segunda a 18 meses hasta el 30 de abril de 2022.

PRINCIPALES ACTIVIDADES EN EJECUCIÓN

La ejecución del contrato se dividió en dos etapas, la primera la obra civil que constó en realizar excavaciones, cimentación de zapatas con dos pedestales cada una, en concreto reforzado de 4000 psi y hacer los rellenos respectivos. El desarrollo de estas actividades se vio afectado por varios hechos que no estaban al alcance de la compañía como la escasez y el alza del precio del acero de refuerzo, ocasionando demoras y retrasos en el programa contractual. El paro nacional en el mes de abril 2021 con el bloqueo en las vías produjo atrasos en la llegada de los materiales al proyecto. A estos contratiempos se le sumó el bloqueo en la vía y entrada a Puerto Bolívar por las comunidades indígenas de la zona lo que impedía el ingreso y la salida de Cerrejón. Así las cosas, la etapa civil se finalizó en el mes de septiembre de 2021.

La segunda etapa es la obra mecánica que consiste en el suministro e instalación de la estructura metálica y también la instalación de laminas porosas. Al igual de lo ocurrido con el acero de refuerzo para la parte civil, se registró un alza en el precio del 86% con respecto a lo presupuestado en la licitación del proyecto.

Al finalizar el año 2021 se tenía un avance del 59% de la obra mecánica.



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES EN BOTADEROS DEL CERREJÓN

Plazo de ejecución: 36 meses

Valor del contrato: \$37.109 millones

Valor año 1: \$13.079 millones

Entidad contratante: EL CERREJÓN LIMITED

Fecha de terminación: Diciembre de 2023

Proyecto ubicado en el departamento de la Guajira, en los botaderos del Cerrejón ubicados entre los municipios de Barrancas y Hatonuevo. El alcance del proyecto consiste en la construcción de obras civiles para la conducción segura y controlada de aguas superficiales producto de la escorrentía, en las zonas rehabilitadas de los botaderos de cerrejón. El contrato tiene un valor de \$ 37,109 millones y una duración contractual de 36 meses.

Para el primer año de ejecución del proyecto se realizó la ejecución de actividades en los botaderos comuneros, oreganal, annex, así como también el arroyo cequión. Para el segundo año del contrato se tiene previsto ejecutar el botadero patilla y la ceiba caurina. Las actividades más importantes ejecutadas en cada uno de los botaderos son excavación, instalación de manto de control de erosión y la instalación de colchacreto.

Al igual que para el proyecto de Barreras, el paro nacional del mes de abril ocasionó desabastecimiento de insumos claves como el manto terratrac y el colchacreto.



CONSTRUCCIÓN DE TRAMOS VIALES Y PUENTES 4 Y 5 DE LA VÍA TIBÚ - ASTILLEROS

Plazo de ejecución: 13 meses

Valor del contrato: \$14.483 millones

Entidad contratante: FIDUPREVISORA

Consorcio: Puentes Tibú - Astilleros 2020

Fecha de terminación: 01 de marzo 2022

Proyecto ubicado en el departamento de Norte de Santander, consiste en la construcción de los tramos viales de 260 m y 405 m y la construcción de los puentes 4 y 5 con obras de acceso y complementarias, ampliación de banca existente, para el mejoramiento de la vía Astilleros - Tibú sobre las abscisas PR35+460 al PR35+730 y PR35+910 al PR36+315.

El contrato tiene un valor de \$14,344 millones y una duración contractual de 13 meses y será ejecutado por el Consorcio Puentes Tibú - Astilleros 2020 que está conformado por Proyectos Conciviles S.A.S con el 60%, Obcipol S.A.S con el 20% y Mipce Ltda. con el 20%, siendo Proyectos Conciviles el administrador del proyecto. Las actividades más importantes para ejecutar son las obras de drenaje y manejo de aguas superficiales, puente 4 proyectado K35 + 600 de 32 metros, puente 5 proyectado K36 + 215, estructura de pavimentación con subbase granular, base granular y carpeta asfáltica MDC-19

Actualmente se ha avanzado el 26% del contrato esto debido a que existen inconvenientes con las liberaciones prediales, diseños y sociales. También al igual que en los proyectos de La Guajira el paro nacional y también el estar ubicado en una zona con alta influencia de orden público han ocasionado demora en la ejecución de actividades por desabastecimiento de insumos. Lo anterior ha ocasionado que se tenga que suspender el contrato en varias oportunidades. En este momento se encuentra suspendido y manejando con el cliente el reconocimiento de la mayor permanencia.



OBRAS DE CONSERVACIÓN DE ESPACIO PÚBLICO Y RED DE CICLO RUTAS BOGOTÁ

Plazo de ejecución: 11 meses

Valor del contrato: \$9.902 millones

Entidad contratante: IDU

Consorcio: Santa María 009

Fecha de terminación: 19 de octubre 2021

Proyecto ubicado en Bogotá D.C. en las localidades de Kennedy, Puente Aranda, Antonio Nariño y Tunjuelito, consiste en la ejecución de obras de mantenimiento rutinario y periódico, rehabilitación y reconstrucción en los tramos de espacio público y la red de ciclo rutas en Bogotá D.C. – Grupo J – Zona Sur. El contrato tiene un valor de \$9,902 millones y una duración contractual de 11 meses, ejecutado por el Consorcio Santa María 009 que está conformado por Conciviles S.A. con el 50% y Alca Ingeniería con el 50%, siendo este último el administrador del proyecto.

Los principales frentes de obra ejecutados durante el año fueron la reconstrucción Carrera 50, el mantenimiento en Avenida Américas, en la Autopista Sur, en el Portal de las Américas y en el Terminal del Salitre. Para los primeros meses de 2022 queda pendiente las entregas de frentes a la Interventoría y al IDU, así como la liquidación del contrato.

Durante la ejecución del contrato se tuvo reprocesos en algunos de los frentes de obra debido a las protestas del paro nacional que tuvieron fuerte repercusión en Bogotá, también dentro del alcance físico inicial se tenía previsto ejecutar en la Carrera 50 algunos frentes que por motivos sociales no se pudieron ejecutar debido a que la comunidad de se negó a la intervención porque en sus establecimientos contaban con acceso vehicular en todo su predio, pero en los nuevos diseños se le restringía el acceso vehicular a la mitad, esto ocasionó que se tuviera que priorizar otros frentes de obra con el fin de cumplir con el valor contractual y a su vez como eran frentes adicionales se realizó una adición al contrato por 5 meses más.



ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME SIM

UEN SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS

La UEN de SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS es la unidad de la compañía que acompaña a nuestros clientes en el desarrollo y ejecución de servicios especiales realizando de manera integral las actividades asociadas a la operación de equipos y logística que no son el objeto central del negocio del cliente, esto con el fin de optimizar el rendimiento de la cadena de producción.

Con mucho rigor se definieron los principales objetivos para ser desarrollados durante el año 2021 por la unidad:

OBJETIVOS Y RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

Como parte de la estrategia definida para la UEN de SERVICIOS INDUSTRIALES Y MINEROS a desarrollarse durante el año 2021, se definieron los siguientes objetivos de acuerdo a los sectores foco de interés para la búsqueda de nuevos negocios.

- **MINERÍA:**

- Obtener la adjudicación del contrato de soporte a la operación minera de El Cerrejón.
- Concretar nuestra participación en los proyectos carboníferos del departamento del Cesar.

- **EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS:**

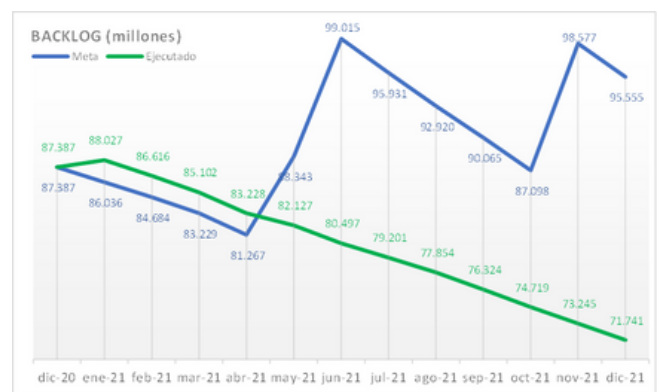
- Obtener adjudicación por CEMEX Colombia para varias de sus operaciones cementeras y la estructuración de proyectos de producción de agregados pétreos enfocados a la comercialización.

- **INDUSTRIAL:**

- Fortalecer nuestra operación para Carvajal Pulpa y Papel
- Obtener adjudicaciones en negocios portuarios.
- Obtener adjudicaciones en negocios de la industria cementera.
- Obtener adjudicaciones en el sector agrícolas.

BACKLOG

En términos de cifras se esperaba para el año 2021 la adjudicación en los sectores antes mencionados de \$29.227 millones en nuevos negocios alcanzando un Backlog para iniciar el año 2022 de \$95.551 millones, el resultado final del año 2021 fue la no adjudicación de nuevos negocios por lo que el backlog para iniciar el año 2022 se ubica en \$71.741 millones.



Durante el año 2021 no fue posible dar cumplimiento a las metas establecidas para aumentar el backlog de la unidad, la crisis económica y social que se vivió en el país fue una de las principales causas.

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

En el sector de la minería de carbón dos situaciones inciden especialmente en la ausencia de resultados comerciales en este sector:

- El cambio de composición accionaria anunciado para EL CERREJÓN: desde marzo de 2021, la minera suiza GLENCORE anunció la compra de la participación accionaria de las empresas BHP y Anglo American en la mina colombiana ubicada en La Guajira, por cerca de US\$588 millones, adquiriendo el 66,6%. Así las cosas, la multinacional suiza se convirtió en el accionista mayoritario de la mina.

Esta situación hizo que la licitación por \$213.000 millones presentada en abril de 2021 por CONCIVILES para el servicio de soporte con maquinaria a la operación minera no fuera adjudicada a ningún proponente y fuera pospuesta para el año 2022 ante la solicitud de GLENCORE de revisar de manera más profunda este proceso.

Sobre el futuro de las operaciones en EL CERREJÓN cabe recordar que en 2009, la Asociación Nacional de Minería entregó una prórroga de 25 años para la explotación de la mina, es decir, tendrá vigencia hasta 2034, al respecto, GLENCORE ha manifestado que el vencimiento progresivo de las concesiones mineras actuales, está en línea con su compromiso con una disminución gestionada responsablemente de su cartera de carbón, con lo que la compañía no iría inicialmente por una nueva prórroga de los títulos.

i) El cierre de la operación minera de la compañía PRODECO: controlada por multinacional suiza GLENCORE, y que realizaba la explotación minera de carbón a cielo abierto en el departamento del Cesar. Para ello, la compañía radicó en marzo de 2021 ante la Agencia Nacional de Minería (ANM) una solicitud para hacer la devolución de sus títulos mineros, paso bajo el cual las minas permanecerán en cuidado y mantenimiento hasta que el proceso formal derivado de la renuncia de dichos títulos se haya surtido.

Finalmente, para septiembre de 2021 se anunció el cierre de operaciones tras la aceptación de la renuncia de tres títulos mineros por parte de la Agencia Nacional de Minería (ANM). Esta situación dio por finalizadas todos los procesos licitatorios de soporte a la operación en los que CONCIVILES planeaba participar.

CEMEX COLOMBIA - Planta Maceo:

i) Entre los años 2012 y 2017, la multinacional cementera desarrolló con una inversión cercana a USD 420MM el montaje de su planta de producción de cemento en el municipio de Maceo (Antioquia), planta que dentro de los 50 países en los que está la empresa, es la segunda más grande.

Desde 2016 la planta debió aplazar el inicio de sus operaciones hasta tanto se resolvieran sus dificultades legales, en primer lugar, con la Socie-

edad de Activos Especiales (SAE) asociados a la definición de la propiedad de los terrenos en los que se encuentra la cantera del proyecto y en segundo lugar con Corantioquia para garantizar los permisos y las licencias necesarias para operar la planta a plena capacidad.

En febrero de 2021 Cemex Colombia recibió de parte de la Corporación Autónoma Regional de Antioquia (Corantioquia) la modificación de la licencia ambiental de la planta construida por la compañía en el municipio de Maceo en este departamento, lo que permitiría la extracción de 990.000 toneladas de materiales (arcilla y calizas) y la producción de hasta 1.500.000 toneladas métricas de cemento anuales. Con este proceso surtido se viabilizó el inicio de operaciones de la planta motivo por el cual CEMEX procedió a licitar tanto la construcción de la vía de acceso a la planta como la producción de agregados pétreos para dicha construcción.

ii) CONCIVILES S.A resultó adjudicatario del contrato para la producción de agregados por un valor de 12.636MM y una duración de 16 meses.

Por situaciones no comunicadas oficialmente por CEMEX, el inicio de operaciones de la planta se vio nuevamente truncado y el contrato adjudicado a CONCIVILES no pudo ser ejecutado, a la fecha CONCIVILES y CEMEX se encuentran en la fase de conciliación de la terminación del contrato.

iii) CONCIVILES durante el año 2021 presentó para CEMEX COLOMBIA dos procesos licitatorios para sus plantas de Maceo y Cúcuta por un total de 123.000MM, ninguno de estos proyectos fue finalmente adjudicado por la multinacional.

CARVAJAL PULPA Y PAPEL - Yumbo:

i) Para el año 2021 Carvajal Pulpa y Papel, adicionó al servicio de manejo de materias primas contratado con CONCIVILES, invitó a la compañía a participar en la ejecución de proyectos por un valor de \$3.000 millones.

Como consecuencia del paro nacional de los meses de abril y mayo de 2021, el Valle del Cauca, departamento epicentro de disturbios y bloqueos, reportó que 41,3% de las compañías debieron dejar de operar o hacerlo de forma parcial, este fue el

caso específico de Carvajal Pulpa y Papel que producto

de esta situación vio disminuida su producción y en especial sus exportaciones dado que sus clientes principales migraron a abastecerse desde Asia.

Una vez reiniciada sus operaciones y ante sus dificultades de flujo de caja debieron posponer sus proyectos adicionales para ejecución entre los años 2022 y 2023.

proceso está enfocado a la producción de agregados para concretos y asfaltos utilizados por las plantas de concreto y asfaltos que abastecen el mercado del sur de Cali y el norte del cauca incluso Popayán. Para el segundo semestre de 2021 se concretó la venta de agregados a CEMEX COLOMBIA y se prevé la firma de un contrato para venta de 7.000 M3/mes por un término de 3 años.

PRODUCCIÓN DE AGREGADOS - Guachené (Cauca):

Durante el primer semestre del año 2021 se concretó la instalación por parte de DEL LLANO CONCIVILES de una planta de trituración en jurisdicción del municipio de Guachené (Cauca), el

LICITACIONES PRESENTADAS POR LA UNIDAD SIM EN EL AÑO 2021

Durante el año 2021 se presentaron ofertas a nuestros clientes potenciales por valor el \$405.000 millones. A continuación, se presenta el listado de licitaciones presentadas:

OFERTAS PRESENTADAS HASTA AGOSTO DE 2021					
CLIENTE	PROYECTO	SECTORES DE LA INDUSTRIA	VALOR MM	ACUMULADO MM	ESTADO DEL PROCESO
Carvajal Pulpa y Papel	Relleno nuevo lote de Propal y transporte de residuos	Disposición y manejo de residuos sólidos	1.968	1.968	Adjudicado en ejecución
Cemex	Producción de agregados planta de Maceo	Explotación de canteras y Producción de agregados	12.636	14.604	Adjudicado*
Ventura Group	Manejo de carbón operación Buenaventura	Manejo de materiales y materias primas en la industria	39.900	54.504	Descartado por el cliente
CJR Renewables Colombia	Producción de agregados alta Guajira	Explotación de canteras y Producción de agregados	9.337	63.841	En revisión por el cliente
Cerrejón	Alquiler de equipo soporte a la operación minera	Alquiler de equipos	212.977	276.818	En revisión por el cliente
Ingenio Mayagüez	Alquiler de cargador manejo materias primas	Alquiler de equipos	1.107	277.925	Adjudicado a otro proponente
Cemex	Operación cantera de caliza El Suspiro. Planta de cemento Cúcuta	Explotación de canteras	110.000	387.925	En revisión por el cliente
Ingenio Risaralda	Manejo materiales con volquetas	Manejo de materiales y materias primas en la industria	1.200	389.125	En revisión por el cliente
Ingenio Risaralda	Manejo de materiales	Manejo de materiales y materias primas en la industria	16.000	405.125	En revisión por el cliente

INDICADORES ESTRATÉGICOS DE FACTURACION Y RESULTADO

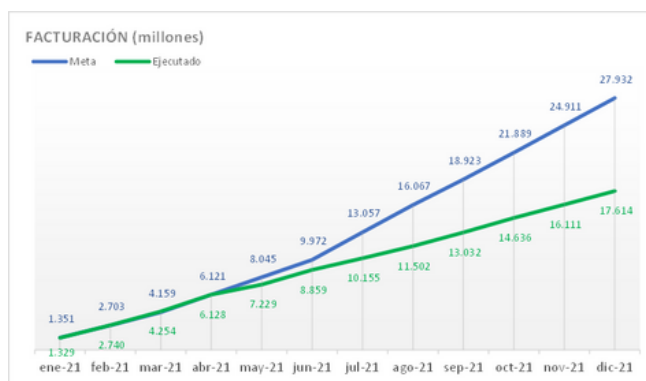
A continuación, se muestran las metas y resultados obtenidos por la Unidad para el año 2021 a nivel de facturación y resultado operativo:

FACTURACIÓN

Para el año 2021 la facturación acumulada de los proyectos ejecutados por la UEN es la siguiente:

FACTURACIÓN			
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021	
		Valor	%
Del Llano - Conciviles	2.072	746	36%
Propal	15.943	14.798	93%
Cemex - Maceo	3.900	-	
Proyectos IMIS	1.917	2.027	100%
Maquinaria		43	
Nuevos Proyectos	4.100	-	
TOTAL	27.932	17.614	63%

El valor de la facturación acumulada al finalizar el año 2021 es de \$17.614 millones, lo que corresponde a un 63% de la meta planteada en \$27.932 millones.



Las razones que explican la desviación frente a la meta propuesta son:

1. La no consecución de nuevos proyectos que le permitieran a la UEN una facturación de \$8.000 millones durante el año analizado
2. Los menores ingresos por \$1.300 millones no conseguidos por la venta de agregados a terceros en nuestra planta de producción de Guachené (Cauca).

RESULTADO OPERATIVO

El resultado operativo de la UEN corresponde a la sumatoria del resultado operativo de cada uno de

los proyectos, restando de este, los costos administrativos asociados a la UEN.

Para el año 2021 el resultado operativo de los proyectos ejecutados por la unidad es el siguiente:

El valor del resultado acumulado al finalizar el año 2021 es de \$1.610 millones, lo que corresponde a un 60% de la meta planteada en \$2.667 millones.

RESULTADO OPERATIVO					
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021			
		Valor	%		
Del Llano - Conciviles	136	104	76%		
Propal	2.306	2.462	100%		
Cemex - Maceo	390	-	121		
Proyectos IMIS	86	385	100%		
Maquinaria	-	120	-	622	100%
Nuevos Proyectos	410	-			
Otros	-	45	-	142	100%
Costo UEN	-	496	-	456	92%
TOTAL	2.667	1.610	60%		

Las razones que explican la desviación frente a la meta propuesta son:

1. La no consecución de nuevos proyectos que le permitieran a la UEN un resultado planeado de facturación de \$800 millones durante el año analizado.
2. Los resultados negativos del área de maquinaria por \$500 millones como consecuencia de la baja utilización de sus equipos en los proyectos propios.



PROYECTOS EN EJECUCION A DICIEMBRE DE 2021

PROYECTO PROPAL - PLANTAS YUMBO Y GUACHENÉ

A continuación, se muestran las metas y resultados obtenidos por la Unidad para el año 2021 a nivel de facturación y resultado operativo:

Manejo de materias básicas (bagazo, carbón y piedra caliza) necesarias para la fabricación de papel, así como el manejo y disposición de los residuos sólidos generados por la operación. El proyecto se ejecuta en las plantas uno y dos de Propal ubicadas en los municipios de Yumbo (Valle de Cauca) y Guachené (Cauca) respectivamente.

DATOS DEL PROYECTO:

- Fecha de inicio: 30 de agosto de 2019
- Fecha de terminación: 30 de agosto de diciembre de 2026.
- Manejo de materiales estimado: 16 millones de toneladas
- Empleos directos: 155
- Valor contrato: \$98.280 millones ajustable por cambio de año.
- Valor ejecutado a diciembre de 2021: \$33.517 millones

PROYECTO TRITURADOS GUACHENÉ

Montaje de planta de trituración dedicada a la producción de agregados pétreos especialmente orientados a la producción de concretos hidráulicos y asfálticos. El proyecto se ejecuta en jurisdicción del municipio de Guachené (Cauca) en la zona de influencia de la zona franca de Villa Rica (Cauca).

DATOS DEL PROYECTO:

- Fecha de inicio de venta de agregados: 30 de junio de 2021
- Capacidad de producción de agregados: 20.000 M3/mes
- Empleos directos: 15
- Facturación estimada en plena operación: 700MM/mes
- Valor ejecutado a diciembre de 2021: \$1.500 millones



ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME PPII

UEN PROYECTOS INMOBILIARIOS

Tras superar el primer año de pandemia (2020), el año 2021 se proyectó para el sector de vivienda con expectativas altas en ventas de vivienda nueva, basados en la recuperación que se evidenció en el último trimestre del año 2020, situación que llevó a plantear un ambicioso plan comercial de la UEN para el año 2021, con la consecución de dos nuevos proyectos que cumplan a cabalidad con los objetivos de la unidad de estructurar, comercializar y construir viviendas, garantizando el cumplimiento técnico, financiero, legal, comercial y operacional, disminuyendo los riesgos y prestando apoyo constante a los clientes en la obtención de financiamiento para la adquisición de vivienda propia.

Para dar cumplimiento al plan comercial, se identificaron y estudiaron varios lotes en distintos sectores de Cali. El interés y el trabajo se centraron particularmente en la consecución de dos lotes ubicados al sur de la ciudad, sin embargo, no fue posible concretar su negociación, puesto que las condiciones de pago exigidas por el propietario no se ajustaban a nuestro modelo de negocio, el cual requiere que el dueño del lote se vincule comercialmente al proyecto y acepte el pago del predio al finalizar la obra y posterior pago del Crédito Constructor, esto sumado a las dificultades de caja de la compañía impidieron concretar nuevos negocios que incrementaran el backlog de la UEN.

ANÁLISIS DEL SECTOR

El Ministerio de Vivienda informó que el año 2021, el sector de la construcción de vivienda, presentó una recuperación histórica, la cual estuvo apalancada por los 200.000 subsidios anunciados por el Gobierno Nacional, de los cuales 135.000 unidades fueron asignados para vivienda de interés social - VIS y 65.000 para vivienda NO VIS, estrategia que fue fundamental para reducir el inventario de vivienda y disminuir la rotación del inventario en todos los segmentos de precios, lo que deja como evidencia, la confianza de las familias colombianas

por cumplir su sueño de ser propietarios de una vivienda, gracias a esta situación la UEN se benefició ya que permitió que los clientes de Portal del Valle, que no fueron favorecidos con la asignación del subsidio Mi Casa Ya al cierre del año 2020, pudieran cumplir su proceso de cierre comercial con nuestra ayuda y así generar la facturación proyectada para la UEN en el 2021.

El sector de vivienda a nivel nacional logró para el año 2021 un récord en ventas por 227.000 unidades, es decir, se superaron las ventas del año 2020 en aproximadamente 42.740 viviendas. En el caso de las viviendas de interés social - VIS se registra que fueron adquiridas más de 162.000 unidades lo que significa un crecimiento del 30,5 % en comparación al 2020, mientras que en el caso de NO VIS fueron compradas más de 65.000 con un crecimiento del 24,2% con respecto al año 2020.

En lo que respecta al comportamiento financiero derivado del sector edificador, Asobancaria informó que durante el año 2021, la vivienda de interés social - VIS, generó una cartera cercana a los \$19,7 billones, lo que representa un crecimiento del 17% respecto al año 2020, dicho crecimiento se vio acompañado de una reducción en la morosidad, puesto que en el año 2009, el indicador de cartera vencida para la vivienda VIS, llegaba cerca al 13,2% por mora de 30 días, y al corte del 2021, dicha cifra bajó 7,1%, es decir, una cifra muy cercana al 5,9%, la cual se acerca a la cifra promedio que maneja la cartera de la vivienda NO VIS. Es importante resaltar, que desde la creación del programa Mi Casa Ya, se ha financiado la compra de más de 137.000 viviendas, lo que genera que la tasa de crecimiento promedio de los créditos con marcaciones de Mi Casa Ya, sea un 47% anual. El año pasado el uso de coberturas, como la Tasa Frech llegó a 53.600 beneficiarios, lo que implica un récord histórico, puesto que dicho beneficio logra superar 19% del ingreso mensual de las familias.

PROYECCIONES PARA 2022

Tras un 2021 de recuperación y buenos números, el sector inmobiliario afronta el año 2022 con cierta incertidumbre a la espera de ver los efectos de la actual inflación a largo plazo, así como la subida permanente de los principales insumos de la construcción como el acero, el cemento, el aluminio y las cerámicas. Sin embargo, el gremio de la construcción espera continúe el crecimiento en las ventas y como parte de eso, se espera que el próximo gobierno mantenga o mejore el programa Mi Casa Ya y otros subsidios, que incentivan la compra de vivienda de interés social - VIS y NO VIS.

Dado lo anterior, Camacol, proyecta la comercialización de aproximadamente 256.603 viviendas, donde 184.831 corresponde a la vivienda de interés social

VIS y 71.772 viviendas NO VIS; de acuerdo con las cifras mencionadas, se espera un crecimiento respecto al año 2021, del 7%, siendo la vivienda de interés social - VIS, la apuesta para este sector, con un crecimiento frente al 2021 del 10%. Para la región del Valle del Cauca se pronostica que se mantendrá su aporte del 13% respecto a las ventas totales proyectadas para el país, con un estimado de 34.000 unidades para el 2022.

Por otro lado, se espera un crecimiento en los inicios de obra con 185.000 viviendas que empiezan su fase de construcción, para esto la región del Valle del Cauca haría su aporte con aproximadamente 20.000 unidades, lo que representa 10,8% del valor esperado a nivel país.

Finalmente, en lo que respecta al desempeño del sector inmobiliario, la previsión es que se logre un PIB Edificador de 17,7%, es decir, cerca de 3 puntos por encima de 14.8% del crecimiento obtenido para este sector en el año 2021. Este repunte se espera luego de dos años de contracción en el valor agregado del sector, dado que en 2019 se registró una caída de -8,6%, y el dato del PIB de edificaciones para el año 2020 cerró en -24,4%.

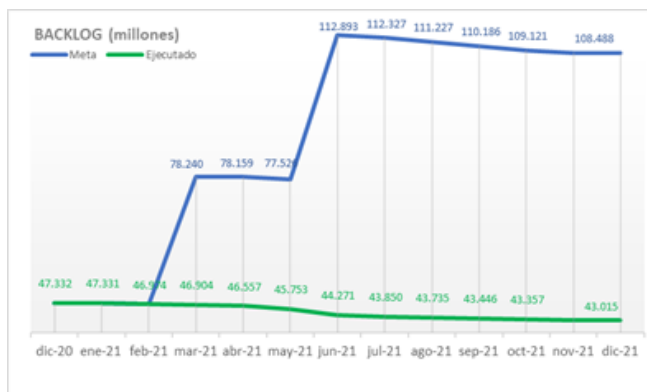
Si bien es cierto, las proyecciones son esperanzadoras para el sector inmobiliario en el año 2022, se hace necesario una reestructuración de la UEN PPII, con la finalidad de obtener un retorno de la inversión en el corto plazo, dado que actualmente los proyectos de vivienda que se están comercializando en la compañía están generando tiempos de ejecución y cierre superiores a lo proyectado inicialmente, lo que representa un impacto en el resultado y caja de la compañía.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

Se presentan a continuación las metas y resultados obtenidos por la UEN para el 2021 a nivel de backlog, resultado operativo y facturación:

BACKLOG

El año 2021 inicio con un backlog de \$47.332 millones, correspondientes a la facturación de los proyectos Portal del Valle y Portal del Bosque.



El backlog tuvo un comportamiento lineal durante todo el 2021, como consecuencia de la no consecución de nuevos proyectos por \$61.156 millones, tal como estaba proyectado en la meta del año.

Las disminuciones presentadas de manera gradual son efecto de la facturación presentada en el 2021 del proyecto Portal del Valle.

De esta forma, el backlog de la UEN a diciembre 2021 es de \$43.015M, correspondiente a la facturación pendiente del Proyecto portal del Bosque.

FACTURACIÓN

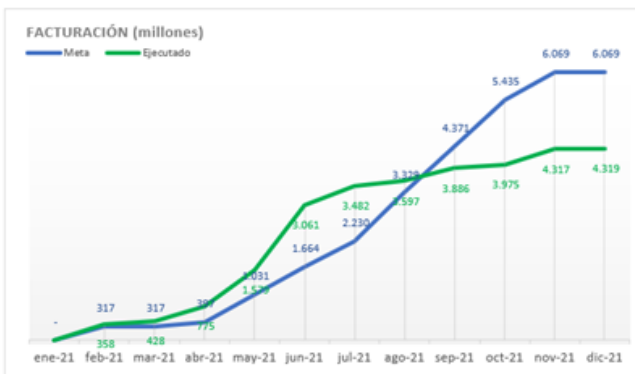
Para el año 2021 la facturación acumulada de los proyectos ejecutados de la UEN fue la siguiente:

FACTURACIÓN			
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021	
		Valor	%
Portal del Valle	6.069	4.303	71%
Portal del Bosque	-	15	
TOTAL	6.069	4.319	71%

La facturación acumulada a diciembre de 2021 fue \$4.303 millones, es decir, un 71% de la meta, motivado principalmente por la no comercialización de los Lotes de Ceibas manzana 5 y 6, los cuales se encuentran semi urbanizados.

El comportamiento de la facturación ejecutado respecto a la meta fue muy similar, excepto en los meses de junio- julio y octubre-noviembre, fechas en las cuales estaba proyectada la escrituración de los lotes mencionados anteriormente.

Portal del Valle terminó el año 2020 con un inventario de 42 casas listas para facturarse; dicho inventario de casas fue disminuido al 98% durante todo el 2021, quedando únicamente una (1) vivienda lista para facturar en marzo de 2022.

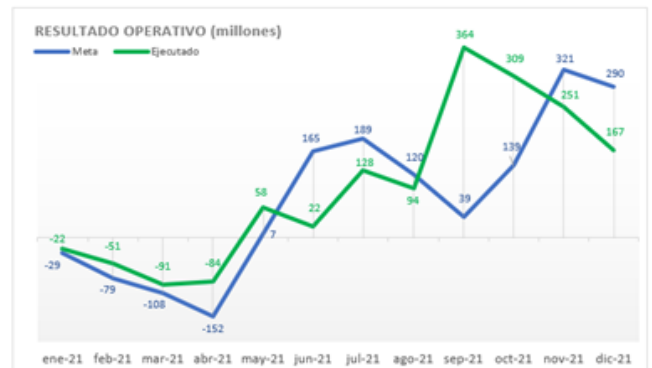


RESULTADO

El resultado operativo de la UEN corresponde a la sumatoria del Resultado Operativo de cada uno de los proyectos, restando de este, los costos administrativos asociados a la UEN.

Para el año 2021 el resultado operativo acumulado de los proyectos ejecutados por la UEN es el siguiente:

RESULTADO OPERATIVO			
PROYECTO	META 2021	EJECUTADO 2021	
		Valor	%
Portal del Valle	642	434	68%
Portal de Bosque	-	14	
Costo UEN	- 352	- 281	80%
TOTAL	290	167	58%





ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

PROCESOS JURÍDICOS

ACTUALIZACIÓN DE PROCESOS JURÍDICOS

PROCESOS PENSIONALES (SALVAJINA)

Se han presentado, desde el 2013 y hasta la fecha, alrededor de 45 demandas de supuestos ex trabajadores del proyecto Salvajina, que fue construido en los años 80's, por el Consorcio Dragados Conciviles y del cual, la sociedad española Dragados S.A. fue, tanto socio mayoritario como administrador, y en ese sentido, manejaban todo el archivo físico de los trabajadores de la obra. Algunos de los demandantes han aportado certificaciones, donde se afirma que trabajaron en dicho proyecto.

Los procesos deberán surtir dos instancias, sin embargo, se esperan fallos en contra en la mayoría de los casos. Las sentencias podrían quedar en firme entre los próximos 5 a 10 años. Cabe resaltar que, al tratarse de una presunta omisión de afiliación, en el evento de una condena, se tendría que pagar un cálculo actuarial a favor de la entidad de pensiones a la que esté afiliado el demandante. Es importante resaltar que la estimación de las pretensiones a la fecha oscila alrededor de los \$1.700 millones.

De la mano con el abogado -Mario Andrés Restrepo, quien es el apoderado en la mayoría de los procesos-, nos hemos centrado en implementar una estrategia de defensa enfocada en lograr la vinculación de la sociedad Dragados S.A., radicada en España, para garantizar que, en una eventual condena, la empresa española, responda de forma solidaria, de acuerdo al porcentaje de participación en el consorcio, tal como corresponde.

Lo anterior, debido a que todas las demandas han sido presentadas a nombre de Conciviles S.A., puesto que la sociedad Dragados ya no tiene domicilio social en Colombia. Para lograr esta vinculación, hemos conseguido en España, la documentación requerida por los varios juzgados en donde cursan los procesos, para que puedan ser notificados directamente.

AUTONORTE

A partir de los años 2005 y 2006, Conciviles ejecutó obras para el IDU en la Autopista Norte de Bogotá. Como contratistas fuimos obligados a utilizar el relleno fluido por exigencia del cliente y pese a nuestras objeciones. Este produjo grandes daños en las losas de concreto. Seguros Confianza entregó todas las pólizas requeridas de construcción y estabilidad. Aunque en los procesos iniciados varias entidades nos han dado la razón, el IDU adelantó dos procesos administrativos contra Conciviles, los cuales se encuentran actualmente ante el Consejo de Estado y son apoderados por la abogada Rosa María Gómez.

Paralelamente, la entidad inició dos procesos ejecutivos contra Seguros Confianza para hacer exigibles las pólizas. En junio de 2019, el fallo fue favorable al IDU y Seguros Confianza tuvo que pagar la suma \$19.143 millones, la aseguradora notificó varias veces a Conciviles, manifestando el deber de reembolsar la suma pagada por ellos, so pena de iniciar un proceso ejecutivo.

Adicionalmente, Seguros Confianza manifestó que la segunda póliza se encuentra en proceso de reclamación por un valor actualizado del orden de \$60.000 millones. Vale la pena recordar que esta contingencia está registrada en el proceso de reorganización, por un valor de \$62.399 millones.

Se continúa evaluando con Seguros Confianza, la posibilidad de una negociación.

AUTOSUR

Los Consorcios Transmilenio del Sur y TransNQS, conformados por Conciviles y El Cóndor, con participación del 50% cada uno, ejecutaron para el IDU, a partir del año 2003, los contratos de pre-operación, construcción y mantenimiento de la Avenida NQS en Bogotá. Debido a los sobrecostos no reconocidos por la entidad, los consorcios presentaron dos reclamaciones, la primera, fue

dirimida a través de la figura del amigable componedor (Universidad Javeriana), quien resolvió a favor del consorcio, reconociéndole \$35.300 millones. El IDU pagó dicha suma y posteriormente inició un proceso en contra de la Universidad Javeriana pretendiendo el reembolso de dicho monto, en el cual, el Consorcio Transmilenio del Sur, contrademandó.

En la segunda reclamación, el Consorcio TransNQS pretende un reconocimiento económico por mayor permanencia y obra ejecutada, que actualizada con el IPC al 2016, ascendía a la suma de \$42.631 millones. Este proceso se adelanta ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca y es apoderado por el abogado José Vicente Blanco.

NUQUÍ

El proceso ante el Tribunal Administrativo del Chocó, del cual el apoderado es el abogado Vladimir Fernández, se encuentra sin novedad y la fecha estimada de fallo es incierta.

TRONCAL DE AGUABLANCA

Debido a los sobrecostos no reconocidos durante la construcción de la Troncal de Aguablanca, el Consorcio CC presentó una demanda arbitral que arrojó como resultado el reconocimiento por valor de \$26.373 millones en mayo de 2019.

En octubre del mismo año, METROCALI fue admitida por la Superintendencia de Transporte para tramitar proceso de insolvencia que se rige por la Ley 550 de 1999, por lo tanto, la suma reconocida será pagada en los términos del acuerdo que debe realizarse con los acreedores, de conformidad con lo establecido en la ley.

PIURA (PERÚ)

La evolución de la demanda contra del Gobierno Regional de Piura sigue su curso con una velocidad muy inferior a lo esperado, debido a la situación política del Perú.

La gran dificultad para Conciviles ha sido el mantenimiento de las garantías bancarias renovadas, tanto con el Banbif, como con Banco de Occidente, mientras se obtienen las resultas del proceso. El apoderado de este proceso es el Estudio Casa de Hierro.

SIMA (SERVICIOS INDUSTRIALES DE LA MARINA DEL PERÚ)

Es de recordar que en el año 2019 hubo un laudo a favor del Consorcio por la suma de S/. 12.5 millones, sin embargo, los Servicios Industriales de la Marina, no han realizado el pago, razón por la cual estuvimos obligados a iniciar un nuevo proceso arbitral para que se le ordene a esta entidad, el pago de los recursos.

INDECOPI (PERÚ)

Dentro de la investigación del denominado “club de la construcción”, que adelanta INDECOPI –Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y la Propiedad Intelectual–, en contra de varias entidades; Conciviles Perú S.A.C. y Conciviles S.A. están vinculadas al proceso sancionatorio, con relación a varias licitaciones de obras entre el 2007 y el 2014.

La Secretaría Técnica de la Comisión de Libre Competencia, emitió un Informe Técnico en el que manifiesta su posición de resolución del procedimiento y concluye que Conciviles sí incurrió en una práctica colusoria horizontal en la modalidad de establecimiento de posturas o abstenciones en licitaciones, concursos u otra forma de contratación o adquisición pública en el mercado de obras públicas adjudicadas mediante procesos de contratación con el Estado y recomienda declararla responsable e imponer una multa por valor de S/. 73.582.668,69 equivalente a 16.723,33 UIT.



ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

CONTROLES Y CUMPLIMIENTO

CONTROL INTERNO

La administración, conformada por el Gerente General y la Junta Directiva, continuará realizando las auditorías y revisiones contables y tributarias a que haya lugar para mantener la confiabilidad de la información contable, con la asesoría y opinión de expertos en temas específicos de materia tributaria y comercial e implementado las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo emitidas por la Superintendencia de Sociedades de Colombia.

PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

El Representante Legal declara que actuando de conformidad con lo ordenado por el artículo 1º de la Ley 603 del 27 de julio del 2000, sobre el estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor del software instalado en la compañía, se ha constatado la existencia y originalidad de las respectivas licencias suministradas por el fabricante.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Se deja constancia que la información exigida por el ordinal tercero del artículo 446 del Código de Comercio de Colombia, está a disposición de la Asamblea de Accionistas y es parte integral del presente informe. Así mismo, conforme a lo estipulado en la misma disposición, el presente informe, el balance general y los demás documentos exigidos por ley, fueron puestos a disposición de los accionistas, previa revisión y análisis de la Junta Directiva y la administración de la compañía, organismos que lo aprobaron en su totalidad.

De acuerdo lo ordenado en los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1999, nos permitimos informar que la empresa ha cumplido sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización; que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema; que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de gestión fue entregado a la revisoría fiscal para que en su dictamen informe sobre la concordancia de éste con los estados financieros.

Los directores de manera unánime acogen y aprueban el presente informe para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la sociedad, del día trece (13) de marzo del año dos mil veintidós (2022).

Atentamente,



JUAN CARLOS ZAMBRANO PARADA

Gerente General

MARIA PAULA VEGA ARBOLEDA
MARIA CLAUDIA ÁLVAREZ HURTADO
ALBERTO GAVIRIA GARCÍA
ADRIANA ZAMBRANO CASTRILLÓN
JAIME QUIMBAYO RIVERA

Junta Directiva